



PROJET CLUB

TENNIS CLUB LES DEUX TOURS

2017-2019

Intitulé : « Second souffle »

- A. Présentation
- B. Diagnostic
- C. Axes du projet
- D. Objectifs
- E. Volet 2017
 - Programme prioritaire
 - Mise en œuvre
 - Evaluation
- F. Volet 2018
 - Programme fondamental
 - Mise en œuvre
 - Evaluation
- G. Volet 2019
 - Programme fondamental
 - Mise en œuvre
 - Evaluation

A. PRESENTATION DU PROJET

Dans toute activité sportive, comme dans chaque action qui est appelée à durer dans le temps, en compétition ou à l'entraînement, comme dans chaque tâche qui demande un investissement conséquent, les premiers temps bénéficient toujours de l'énergie et de la réussite de l'enthousiasme et de l'envie. Peu à peu, les difficultés rencontrées, la répétition des efforts, le temps considérable consacré au détriment de ses propres centres d'intérêt, sont autant de motifs de fatigue, de lassitude, voire de découragement.

Notre club n'échappe pas à cet état de fait : après deux années de développement vertigineux, au cours desquelles les dirigeants et les membres ont participé pleinement à une aventure ambitieuse, il nous faut accepter que les derniers mois aient mis à jour certains manques et que l'on doive chercher en nous « un second souffle ».

En prenant appui sur le travail précieux déjà accompli, en s'entourant de nouvelles personnes souhaitant apporter leur contribution, en redéfinissant ce qui importe à l'ensemble de nos membres, en redonnant une place visible dans son environnement à notre association, le Tennis Club Les Deux Tours reprendra le cours d'une évolution favorable et en adéquation avec les moyens qui ont été mis à sa disposition.

Telle est la mission que s'est fixée la nouvelle équipe dirigeante, prônant une construction structurée et patiente de l'avenir sur quatre ans. Elle étalera ses efforts dans le temps pour ne pas s'épuiser avant l'heure et choisira ses priorités année par année, en fonction des difficultés à résoudre, des demandes des membres, mais aussi d'un cheminement balisé vers des objectifs clairement arrêtés.

B. DIAGNOSTIC

- ↪ Le nombre de licences a connu une érosion importante lors de la dernière saison sportive. La baisse est notable chez les jeunes et les féminines. Elle suit la courbe observée au niveau fédéral, mais également relevée dans les statistiques des autres associations sportives du secteur géographique.
- ↪ Les conditions de jeu sur les courts extérieurs du complexe de Hachimette sont loin d'être satisfaisantes : une glissance exagérée et un manque d'absorption flagrant contribuent à décourager la pratique en compétition comme en jeu libre. L'entretien nécessite un investissement en nette hausse, aussi bien en temps qu'en matériau. Les dalles montrent des signes de dégradation accrue, laissant craindre une rapide mise en danger des utilisateurs.
- ↪ Les résultats en compétition, indexés sur les conditions de formation, indiquent un retour sur les acquis de l'année précédente chez les adultes et une limitation des progrès techniques et tactiques chez les jeunes. Nombre des groupes d'entraînement ont fini la période de formation avec des effectifs réduits, laissant entrevoir un taux de réinscription en baisse significative.
- ↪ Les membres sont toujours enclins à s'investir au sein de l'association, mais leur mobilisation a été difficile à obtenir. Plusieurs manifestations ont été annulées par manque de participants. La communication a parfois manqué de relais. Le club a néanmoins tenu ses engagements à chaque sollicitation, grâce à la persévérance de ses éléments les plus actifs.
- ↪ L'environnement financier reste parfaitement sain, du fait d'une gestion rigoureuse, notamment en matière de dépense énergétique. Les conditions d'accès restent tout à fait abordables pour les membres. De nouvelles sources de revenus ont été amorcées.

C. AXES DU PROJET

Le nouveau Projet Club engagera l'équipe élue pour quatre années. Il sera donc décliné en quatre volets successifs qui opéreront chacun sur une saison sportive et feront l'objet d'une évaluation selon des critères bien définis lors de chaque assemblée générale ordinaire.

Chaque volet verra la mise en œuvre d'une série d'actions et de moyens articulés autour de sept grands axes :

- ∞ La Gouvernance
- ∞ Le Fonctionnement
- ∞ La Formation
- ∞ La Compétition
- ∞ L'Animation
- ∞ La Communication
- ∞ Les Infrastructures

Toutes les composantes du club sont concernées :

- ✓ En première ligne, les élus doivent suivre une feuille de route qui régira leur action durant la mandature. Le projet doit prévoir un accompagnement dans leur tâche par les conseils de personnes avisées et expérimentées ;
- ✓ Mais le statut d'élu n'a d'importance que dans l'optique de se mettre au service des membres licenciés. Il s'agit de considérer la pratique sportive comme l'élément déterminant du projet. La formation doit bénéficier d'une approche rigoureuse. La compétition doit être abordée dans sa diversité, marquant sa différence avec le jeu libre et l'animation de par ses exigences. Les deux derniers seront encouragés, voire favorisés. Dans l'ensemble des cas, les conditions de jeu feront l'objet d'un soin particulier;
- ✓ Il serait maladroit de cantonner l'action du club à ses murs. Tout développement est assujéti à sa reconnaissance par l'environnement extérieur et l'envie qu'il suscite d'y prendre part. Aussi, l'ouverture au public constitue un pan du projet qu'il ne faut pas négliger.

D. OBJECTIFS DU PROJET

∞ La gouvernance

- ∞ Renforcement de la cohésion et de l'efficacité du Conseil d'Administration
- ∞ Recentrage périodique des travaux du Conseil
- ∞ Evolution des règlements de l'association pour correspondre à la vie du club

∞ Le fonctionnement

- ∞ Sécurisation des accès et des documents sensibles
- ∞ Construction collaborative des outils budgétaires
- ∞ Reconnaissance de l'engagement bénévole

∞ La formation

- ∞ Modulation des structures de formation en fonction des besoins
- ∞ Pérennisation d'un ou plusieurs enseignants référents
- ∞ Elargissement des missions des formateurs

∞ La compétition

- ∞ Restructuration de la compétition par équipes
- ∞ Relance de la compétition individuelle
- ∞ Création d'un Pôle Sportif Avenir

∞ L'animation

- ∞ Accroissement de la fréquentation des infrastructures
- ∞ Implication dans les manifestations culturelles locales
- ∞ Echanges avec d'autres structures sportives

∞ La communication

- ∞ Mise en place de relais de communication interne
- ∞ Diversification des publications
- ∞ Consolidation du lien entre membres et élus

∞ Les infrastructures

- ∞ Réhabilitation des sites
- ∞ Optimisation des espaces de stockage
- ∞ Responsabilisation des occupants

E. VOLET 2017

Programme prioritaire

Le maître mot de cette première année de mandat sera la restructuration, elle interviendra sur tous les axes du Projet :

- La gouvernance sera revue dans le fonctionnement du Conseil d'Administration et la mise à jour des différents règlements du club ;
- Le fonctionnement quotidien sera simplifié et mieux encadré ;
- La formation sera calquée sur les besoins, dans le respect d'objectifs clairement définis ;
- La compétition sera reconstruite sur des bases différenciées selon les exigences de chaque épreuve et les ambitions auxquelles le club est tenu ;
- L'animation fera l'objet d'un programme construit et ciblé selon l'intérêt des participants ;
- La communication se verra dotée de nouveaux outils pour une diffusion plus large et recentrée sur le public à atteindre ;
- Les infrastructures seront renforcées par le biais d'un plan d'aménagement pluriannuel.

Pour lancer les nombreux chantiers prévus, l'équipe dirigeante doit dans un premier temps se doter des structures fondamentales sur lesquelles elle pourra bâtir durablement les éléments constitutifs de ce projet. Le but en est de rétablir cet Esprit Club qui donnera envie à chacun d'appartenir au groupe, et de faire du club un lieu de vie qui prenne une place significative dans les centres d'intérêts permettant de s'évader du quotidien.

Le second fil rouge de cette saison sportive sera le lien. Il sera un élément déterminant dans chacune de nos actions : lien entre dirigeants, membres et formateurs, lien entre compétiteurs, lien entre membres, lien avec les autres clubs, lien avec les partenaires, lien avec le public extérieur...

Mise en œuvre

La Gouvernance	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none">• Mise en place de 3 commissions dirigeantes• Création d'une commission des comptes• Mise en conformité de la commission d'appel disciplinaire• Optimisation des réunions• Profilage des postes d'élus• Modification de la durée de mandat	<ul style="list-style-type: none">• Accroissement du nombre d'élus• Modification des statuts• Modification du règlement administratif• Modification du règlement intérieur

Le Fonctionnement	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none">• Remise en place de la Charte des Elus• Réorganisation des accès• Sécurisation des documents sensibles• Amélioration du suivi des ventes et locations internes• Création d'un « Pack lance-balles »• Optimisation de l'utilisation de la cordeuse• Construction partagée du budget• Mise à la réservation de la salle de fitness• Levée des restrictions de réservation pour les jeunes sur les courts couverts• Reconduction du planning de service pour les groupes d'entraînement	<ul style="list-style-type: none">• Récupération des clés chez les anciens membres• Mise en place de codes d'accès sur les ordinateurs du club• Création d'un planning de permanence des élus• Rédaction de protocoles et modification des fiches de suivi• Chapitrage du budget

La Formation	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none"> • Renforcement des missions des formateurs • Homogénéisation des groupes d'entraînement • Optimisation des conditions de jeu • Suivi régulier des jeunes • Prolongation de la période d'entraînement • Facturation des coûts réels de la formation • Création d'un groupe Elite Jeunes 	<ul style="list-style-type: none"> • Rédaction d'une Charte du Formateur • Recrutement provisoire de 2 DE expérimentés • Mise à jour du Plan de Formation • Mise en place de passerelles entre l'initiation et le perfectionnement • Renouvellement du stock de balles • Mise en place de « Semaines Matches » • Lissage des prix des forfaits entraînement • Prise en charge par le club du coût du 2^o entraînement du groupe Elite Jeunes

La Compétition	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none"> • Redéfinition des critères d'accès aux équipes • Amélioration de la cohésion des groupes équipes • Renforcement du rôle des capitaines • Réassort des équipements textiles • Réforme du tournoi interne • Mise en lien avec le Haut-Niveau • Recondution des passerelles entre loisir et compétition • Ouverture au Tennis Entreprise 	<ul style="list-style-type: none"> • Prise en charge par le club du flocage des équipements pour les joueurs d'équipe • Prise en charge partielle par le club d'encas post rencontres • Réforme du barème du Challenge des Compétiteurs • Remise en place des épreuves de doubles dans le tournoi interne • Elargissement du nombre de courts pour le tournoi interne • Organisation d'une sortie sur une séance d'entraînement de l'équipe de France de FEDCUP • Assimilation de certaines « Semaines Matches » avec le Tournoi de l'Echelle • Mise à disposition de courts extérieurs

L'animation	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none"> • Reconstruction de l'agenda du club • Organisation de tournois ludiques • Organisation de repas et de sorties de groupes • Préparation d'un jumelage proche • Pérennisation du jeu dirigé • Mise en place d'un programme spécifique pour le tennis féminin • Ouverture du club aux néophytes • Promotion de la pratique du tennis 	<ul style="list-style-type: none"> • Ciblage des participants • Echanges avec un autre club alsacien de dimension comparable • Réservation permanente de créneaux en salle • Mise en relation avec la formation par le biais de stages ciblés • Organisation de « Portes Ouvertes » • Participation aux manifestations culturelles communales

La Communication	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none"> • Restructuration de la communication interne • Entretien de la Relation Presse • Diffusion numérique et ciblée des affiches de tournoi • Développement des partenariats avec le tissu économique local 	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcement du rôle d'intermédiaire des formateurs • Mise à jour régulière de site internet du club et intégration de la « Newsletter » mensuelle • Mise en place de créneaux de permanences d'élus • Utilisation systématique des panneaux d'affichage • Mise à jour des listes de diffusion • Invitation systématique des correspondants locaux aux grandes manifestations du club • Création d'un compte Facebook « sous surveillance » • Ouverture d'espaces publicitaires physiques • Proposition de tarifs préférentiels

Les Infrastructures	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none"> • Amélioration de l'accueil • Entretien régulier des locaux • Création de zones repas • Optimisation du stockage • Accroissement du taux d'occupation des courts • Remise en état des courts en terre battue artificielle • Remplacement des équipements abîmés ou obsolètes 	<ul style="list-style-type: none"> • Achat de parasols pour la compétition • Achat de garages à vélos • Recondution du « Ménage de Printemps » en lien avec l'opération « Haut-Rhin propre » • Achat d'outillage spécifique à l'entretien des courts • Rédaction d'un plan d'aménagement pluriannuel • Location des courts couverts aux clubs voisins • Suivi du dossier d'assurance dommage ouvrage

Evaluation

1. Taux de présence des élus en réunion d'au moins 75% sur l'ensemble de la saison.
2. 100% de participation au planning de service pour les groupes d'entraînements.
3. Taux de présence des inscrits dans les groupes d'entraînement de 70% en fin de saison.
4. 90% des groupes compétiteurs inscrits sur au moins un tournoi du club.
5. 60% des membres du club aient participé à au moins une animation dans l'année.
6. 50 contacts Facebook parmi les compétiteurs extérieurs inscrits dans les tournois du club.
7. 30% des réservations des terrains extérieurs sur les sites annexes du club (Kaysersberg et Orbey).

F. VOLET 2018

Programme fondamental

A l'issue d'une première année de restructuration, au cours de laquelle l'ensemble des objectifs partiels ont été atteints voire dépassés, force est de constater que certains domaines vont nécessiter une action de plus longue haleine. C'est ce que prévoit en marge ce deuxième volet du Projet Club.

Cette nouvelle série d'actions doit nous permettre de rentrer dans le cœur du projet, en s'attaquant aux objectifs de manière plus approfondie. A présent que les fondations sont étayées et pérennes, il s'agit de construire l'édifice qui favorisera l'accomplissement de nos ambitions :

- La gouvernance fera l'objet d'une mise en conformité avec les statuts et verra s'amplifier le lien avec les membres du club;
- Le fonctionnement quotidien poursuivra le travail de sécurisation entamé dans le volet précédent et s'attellera à mettre en valeur les équipements sous utilisés;
- La formation poursuivra sa refondation avec une flexibilité accrue et un souci permanent d'homogénéité pour davantage d'efficacité;
- La compétition, après une année de remise en question, reprendra un développement intense notamment sur le plan des épreuves individuelles;
- L'animation s'attachera à se situer au plus près des souhaits des membres, tout en continuant à répondre aux sollicitations des collectivités locales;
- La communication sera plus fiable en terme de contact avec les membres et poursuivra ses efforts de dynamisation;
- Les infrastructures seront l'objectif majeur de la saison avec la réhabilitation des courts et la mise en responsabilité des utilisateurs.

Cette deuxième saison, ambitieuse à de nombreux points de vue, va nécessiter un investissement sérieux et régulier de l'équipe dirigeante. Elle se devra d'être au complet et solidaire car la plupart des objectifs sont transversaux.

Mais le Club n'avancera pas sans que ses membres ne soient partie prenante dans les actions du projet, et qu'ils ne constituent une part considérable des moyens mis en œuvre pour les réaliser. Le TC2T appartient avant tout à ses membres, il est donc légitime qu'ils en prennent possession et en soient les acteurs du quotidien.

Mise en œuvre

La Gouvernance	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none">• Mise en place de la commission statutaire• Révision des formulaires administratifs• Développement des permanences d'élus	<ul style="list-style-type: none">• Accroissement du nombre d'élus• Edition de listes d'informations pour les (ré)inscriptions• Mise en place d'un planning mensuel de permanence• Création d'une « hotline » durant les congés estivaux

Le Fonctionnement	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none">• Généralisation de l'utilisation du serveur informatique• Réapprovisionnement du stock de clés « club »• Sécurisations des documents numériques• Différenciation des plannings d'activités	<ul style="list-style-type: none">• Systématisation des mises à jour des dossiers de partage• Récupération des clés chez les anciens membres• Mise en place de codes d'accès sur l'ensemble des ordinateurs du parc et les dossiers sensibles• Création d'un agenda des tâches administratives pour les élus

La Formation	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none">• Composition mobile des groupes• Organisation de passerelles loisir/compétition• Encadrement des pratiques des formateurs• Renforcement de l'homogénéité des groupes• Optimisation du calendrier des séances• Elargissement de l'offre de formation	<ul style="list-style-type: none">• Création de groupes à effectifs réduits et variables• Intégration de contenus fondamentaux dans le plan de formation• Etiquetage des groupes• Stages ciblés• Augmentation du nombre de séances et différenciation du calendrier• Ouverture d'un groupe « Senior+ » en matinée

La Compétition	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none"> • Développement de la compétition individuelle des jeunes • Relance de la fréquentation du Senior Open • Intensification de la préparation à la compétition • Régulation de l'encadrement de la compétition individuelle 	<ul style="list-style-type: none"> • Homologation d'un « Kids Open » • Création d'un circuit de tournois • Mise en place d'un programme de préparation mentale • Création d'une « ligue fréquence match » • Reconduction des semaines matchs • Organisation d'un stage préparatoire à la saison d'été • Révision de l'activité des JAT

L'animation	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none"> • Prise de contact avec le haut niveau • Refondation du programme d'animation • Relance des « Portes ouvertes » • Poursuite du partenariat avec les collectivités locales 	<ul style="list-style-type: none"> • Déplacement sur les tournois professionnels locaux • Organisation d'un voyage sur un ATP Master 1000 • Diffusion d'un sondage « Centres d'intérêt » • Couplage de manifestations • Participation aux manifestations associatives

La Communication	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none"> • Optimisation de la messagerie internet • Dynamisation des informations en ligne • Amélioration de la relation Presse 	<ul style="list-style-type: none"> • Révision des contrats fournisseurs d'accès • Actualisation systématique des actualités du site du club • Multiplication des publications Facebook • Création d'une rubrique « Permanences club » • Anticipation des sollicitations des correspondants locaux

Les Infrastructures	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none"> • Programmation des acquisitions et des travaux de maintenance • Transformation des courts SoftB • Amélioration de l'implication des membres • Valorisation d'équipements spécifiques • Information des Villes sur l'activité du club 	<ul style="list-style-type: none"> • Validation du Plan d'aménagement pluriannuel • Prise en charge de 10% du montant HT sur le budget du club • Reconduction du planning d'entretien pour les groupes d'entraînements • Mise en place d'une réduction « Membres actifs » • Mise à disposition du lance-balles en formation ou en dotation interne • Utilisation de l'outil d'analyse vidéo en stage • Création d'un challenge de chronométrage au service

Evaluation

1. Taux de couverture de permanences hebdomadaires de 80% (hors congés estivaux).
2. Récupération de 90% des clés des anciens membres en année N-1.
3. Balance positive à 75% de l'enquête de satisfaction.
4. 50% de montée en classement et accroissement du nombre de 3^o séries.
5. Participation de 30% des licenciés adultes au sondage « Centres d'intérêt ».
6. Publication événementielle sur chacun des supports de diffusion dans l'année (périodiques communaux, presse locale, site internet, panneaux d'affichage public, réseaux sociaux).
7. Implication de 50% des membres « Jeu libre » dans les travaux d'entretien du club.

Programme d'ajustement

Après deux saisons d'un investissement sérieux et régulier, la plupart des objectifs de départ ont été atteints. Il faut de même un travail conséquent à accomplir pour remplir l'ensemble de nos engagements, et bien que la mobilisation autour de ce projet ait été au-delà de nos attentes, nous n'en sommes pas encore à une routine de fonctionnement.

Cette dernière série d'actions vise à combler les derniers manques, mais aussi à solutionner les problèmes survenus au cours de la période écoulée et qui sont une conséquence des premières actions menées. Il s'agit donc d'ajuster certaines pratiques et certaines normes à un fonctionnement simple qui puisse à terme devenir routinier pour qui voudra s'engager dans l'esprit de ce projet:

- La gouvernance sera envisagée dans l'optique d'une équipe resserrée, en exploitant les compétences regroupées, dans un souci d'efficacité et d'économie de temps;
- Le fonctionnement continuera à promouvoir les équipements du club auprès de ses membres et des partenaires extérieurs, notamment en accordant une prime à l'engagement des bénévoles;
- La formation valorisera davantage le rôle des intervenants en renforçant leurs missions et en améliorant leurs conditions d'exercices, cela impliquant des avantages considérables pour les membres;
- La compétition bénéficiera d'un accompagnement soutenu tant dans sa phase de préparation que lors de son déroulement, avec un accent tout particulier sur les épreuves par équipes féminines et les jeunes débutants, constituant un nouveau vivier;
- L'animation discrimînera davantage ses cibles, favorisant les regroupements par affinités et poursuivant son ouverture sur d'autres horizons;
- La communication sera orientée vers une plus grande anticipation de sorte à faciliter l'organisation des membres;
- Les infrastructures feront l'objet d'un suivi régulier de sorte à les maintenir dans un état de praticabilité quasi-constant.

C'est avec une année d'avance que nous ferons place à une nouvelle feuille de route, pour une nouvelle gouvernance, menée par une équipe en partie ou complètement différente. Aussi, nous avons vocation à laisser la meilleure situation possible dans chacun des domaines auxquels nous nous sommes attelés.

Mise en œuvre

La Gouvernance	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none">• Ouverture de la gouvernance et des commissions• Resserrement de l'équipe dirigeante• Préparation de la transmission du Club	<ul style="list-style-type: none">• Création de comités de pilotage• Fusion de commissions• Tuilage de la préparation de rentrée• Mise à jour du règlement administratif

Le Fonctionnement	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none">• Optimisation de l'utilisation des équipements• Démultiplication des créneaux de permanences• Mise en avant du bénévolat	<ul style="list-style-type: none">• Mise en location des chapiteaux• Délégation de la vente de jeton aux formateurs• Attribution d'avantages matériels aux membres actifs

La Formation	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none">• Limitation des effectifs par groupes d'entraînement• Individualisation de la formation• Renforcement du coaching chez les seniors• Développement du Pôle Avenir• Réorganisation du calendrier des entraînements	<ul style="list-style-type: none">• Mobilisation de courts supplémentaires• Mise en place de séances individuelles• Intégration des formateurs aux équipes• Doublement des heures de formation pour une seconde génération• Intégration des meilleurs jeunes au sein de groupes adultes adaptés• Construction semestrielle et par séquence du calendrier

La Compétition	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none"> • Accompagnement des débutants en compétition • Systématisation de la mise en situation de match • Réorganisation de l'action des JAT 	<ul style="list-style-type: none"> • Encadrement des équipes jeunes par le DE • Création d'une ligue fréquence matchs féminine • Organisation de rencontres amicales • Répartition des JAT en groupes de responsabilité • Réorganisation du calendrier interne des tournois

L'animation	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none"> • Renforcement de la cohésion des groupes constitués • Intégration des nouveaux membres • Ouverture à destination des familles 	<ul style="list-style-type: none"> • Mise en place d'animations spécifiques destinées aux équipes • Organisation de manifestations de rencontre • Invitation des parents à des événements organisés par le Club

La Communication	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none"> • Mise à disposition permanente des informations pratiques • Révision de la communication des agendas 	<ul style="list-style-type: none"> • Création d'un répertoire des documents sur le site du Club • Modification de la périodicité des newsletters

Les Infrastructures	
Actions	Moyens
<ul style="list-style-type: none"> • Régulation de l'entretien des sites • Renforcement du contrôle des accès 	<ul style="list-style-type: none"> • Etalement des sessions du ménage de printemps • Mise à jour du listing des clés par niveau d'accès

Evaluation

1. Présence de 80% des membres actifs aux réunions de bilan de mandat (commissions et comités de pilotage).
2. Utilisation de la totalité des équipements au cours des manifestations de la saison.
3. Réinscription d'au moins 50% des enfants et des adolescents, d'au moins 70% des adultes dans les structures de formation.
4. Présence d'un encadrant sur 100% des rencontres par équipes jeunes à domicile
5. Participation d'au moins 75% des familles à une animation destinée aux enfants.
6. Visite de l'équivalent de trois fois le nombre de membres du Club sur le site internet.
7. Reconstitution d'un stock de 50 clés membres et 10 pass à l'issue de la saison sportive.