

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 09 novembre 2018

TENNIS CLUB LES DEUX TOURS

RAPPORT DE SYNTHESE

SOMMAIRE

Introduction

- I. Rapports d'activité
 - 1. La gouvernance et le fonctionnement
 - 2. La commission sportive
 - 3. La commission animation et communication
 - 4. La commission vie du club
- II. Résultat financier
 - 1. Les dépenses
 - 2. Les recettes
 - 3. Les opérations différées
 - 4. Bilan et solde
- III. Projet Club

INTRODUCTION

Chers membres,
Chers parents,
Mesdames, Messieurs les Maires des Villes partenaires,
Mesdames, Messieurs les adjoints des Villes partenaires,
Messieurs les représentants des instances fédérales,

Nous arrivons au terme d'une deuxième année de mandat pour l'équipe dirigeante. La saison sportive 2018 a été extrêmement riche en événements pour le club, et l'assemblée générale ordinaire sera l'occasion d'en tirer un bilan objectif, mettant en avant les réussites, mais relevant également sans concession les difficultés rencontrées.

Toujours cadrées par le Projet Club, les actions engagées ont parfois connu un dénouement anticipé, nous amenant à réfléchir sérieusement sur la suite et la fin de notre mandat. Certes, nous ne pouvons que nous satisfaire d'atteindre certains objectifs plus tôt que prévu. Mais cela suppose aussi une accélération dans l'enchaînement des dossiers à traiter et de ce fait une pression accrue sur les élus de l'équipe.

Nous avons à cœur de mener notre projet à son terme. Mais au-delà, il nous semble important d'assurer la passation avec nos successeurs, qu'ils soient des élus reconduits, de nouveaux membres venant remplacer des partants, voire une nouvelle équipe portant un autre projet. Nous souhaitons ouvrir une porte qui puisse permettre à chacun de s'exprimer, de s'approprier nos méthodes de fonctionnement pour les mettre en application, les réinvestir en les adaptant ou encore en changer. Une association de cette envergure ne peut se transmettre sans un lien dans la durée entre les différentes équipes qui en ont la charge. C'est dans cette optique qu'une assemblée générale extraordinaire précédera l'assemblée ordinaire. Nous mettrons au vote une modification des statuts destinée à faciliter la succession des équipes dirigeantes en ouvrant les modes de fonctionnement.

Pour le reste, ce document est construit sur le modèle de son prédécesseur.

Le Président du TC2T P. COUTY

RAPPORTS D'ACTIVITE

1. <u>La gouvernance et le fonctionnement</u>

✓ Conseil d'Administration et Bureau Exécutif

١.

Les membres du Conseil sont restés les mêmes à l'exception du départ de Janny HOARAU en début 2018 pour des problèmes d'indisponibilité, remplacé de manière provisoire par Alexandre SUTTER. Ce dernier ne sera pas soumis à la validation par l'assemblée, sa mission ayant pris fin à l'issue de la saison sportive.

Les postes du Bureau ont été conservés en l'état :

■ Le Président : P. COUTY

Le Vice-président : M. BLEGER

La trésorière générale : MC. MALVY-FLEURY

Le secrétaire général : C. HAYBER

Le Conseil s'est réuni deux fois en 2018, tout comme le Bureau Exécutif.

✓ Commissions dirigeantes et chargés de mission

Les trois commissions dirigeantes sont restées identiques en termes de postes et se sont réunies une fois chacune. Trois départs sont annoncés à l'issue de la saison sportive 2018 : il s'agit d'Elodie ORY, Laurent LEFEBVRE et Pierre SUTTER, qui après deux années d'un investissement conséquent et efficace pour l'association sont appelés vers d'autres priorités liées à leurs vies privées.

✓ Les règlements du club

Le règlement administratif n'a pas évolué au cours de la saison écoulée. Il sera peut-être révisé dans le cadre de la succession de l'équipe dirigeante de sorte encore une fois à réduire les contraintes autant que possible. Le règlement intérieur a été mis en conformité avec la nouvelle réglementation fédérale concernant le contrôle médical. Il a également été mis à jour quant aux infrastructures du club qui ont grandement évolué en cours d'année ainsi que l'entretien de ces dernières par les membres de l'association. D'autres mises à jour sont prévues à la marge, notamment concernant les équipements du club.

√ Statistiques licences et membres

	Année Sportive 2017			Année Sportive 2018		
	Femmes	Hommes	Total	Femmes	Hommes	Total
Total Jeunes	39	82	121	25	51	76
Total Adultes	30	64	94	26	57	83
Total	69	146	215	51	108	159

La baisse du nombre de licenciés est très sensible, surtout chez les jeunes. Les explications en sont diverses :

- -l'offre sportive importante et variée dans le secteur
- -l'impraticabilité de nos courts extérieurs à Hachimette sur les 2/3 de la saison
- -L'impossibilité de saisir certaines licences en fin d'été (cela représente quelques 30 licences découvertes chez les jeunes).

On ne note quasiment aucun changement de club, ce qui signifie que c'est davantage l'activité que sa pratique dans le club qui est remise en question. Les tarifs pratiqués sont plus qu'attractifs, et les efforts n'ont pas été ménagés en termes de communication et d'animation en direction de tous les types de publics.

Les formules de réservations sont réparties comme suit :

Plein air (jeu libre) : 36 membres

■ Forfait entraînement : 104 membres

Option courts couvert : 108 membres

Option fitness : 6 membres

Pass Invités : 11 membres

Option lance-balles : 1 membre

✓ Bilan des réservations

La répartition des réservations par court s'établit en nombre d'heures selon le tableau suivant :

Courts	Green Kb	French Kb	Terres H	Green H	Gazon O	Green L	Fitness
Heures	170	174	534	2027	83	1	9

Cela représente donc un total de 2998 heures d'occupation des équipements du club.

On constate que les terres à Hachimette, bien que disponibles à partir du mois d'avril ont un taux d'occupation important. A l'inverse, le court de Lapoutroie n'est plus réservée, d'où sa suppression avant l'été.

2. La commission sportive

a. La formation

✓ L'encadrement

L'équipe d'encadrement est restée strictement la même.

DE/BE	AMT	PERF/INIT	AS/IBC	Bénévoles
F. LE GOFF JC. CORDIER	O. PIERREZ L. GREINER	A. BALLY P. COUTY	M. GROELL S. RAZAKAFIDY G. CARDILE S. AGUILLAUME	A. VONE N. WANTZ E. ORY M. SCHULER T. BATOT

Le plan de formation a en partie été revu de sorte à tenir compte des remarques exprimées lors de l'enquête de satisfaction par les membres inscrits dans les structures d'entraînement. Un accent important a été mis sur l'échauffement physique, la préparation au service, l'opposition systématique en fin de séance, ainsi que les étirements afin de prévenir les blessures.

✓ Structures de formation

Les structures de formation ont été reconduites à l'identique.

Cela représente 5 groupes pour les enfants (7 inscrits au MT, 18 au Club Junior), 7 groupes pour les adolescents (21 garçons et 7 filles) et 9 groupes pour les adultes (21 femmes et 30 hommes). 104 places étaient occupées sur les 126 ouvertes soit un taux de 82.5%.

Une séance supplémentaire a été placée au calendrier pour chaque groupe « jeunes » et « adultes », soit 21 séances étalées de septembre à juin, entrecoupées par 3 « semaines matchs » généralement placées avant les congés scolaires pour une mise en application et une entrée ou une préparation à la compétition. Les groupes d'enfants ont quant à eux fonctionné sur un calendrier élargi de 26 séances à l'année.

Une « ligue fréquence matchs » a réuni les 14 meilleurs garçons du club pour les inciter à joueur davantage en situation de compétition avec un rythme soutenu.

Validation des niveaux de couleurs pour les enfants :

Niveau Blanc	Niveau Blanc		liveau violet
Julian FREY Charlotte KNAUS		Lilly BOTH Nathan AUBRY Alessio FONTOIN Anaïs FOUQUET Clara RIETTE	
Niveau rouge	Niveau	orange	Niveau vert
Romane HANSER Ambre SCANDELLA Tom SCANDELLA Arthur RIOU Alexandre MARTIN Charlotte FUNK	Enzo FR Maïlys I Nathan	ETIENNE	Aurélien MICLO Esteban ROULOT Léandre COUTY Ethan MOUTH Raphaël ULRICH

✓ Stages

3 stages ciblés ont été organisés au cours de la saison sportive.

Le premier d'entre eux s'est déroulé au début des congés d'hiver, à destination des membres du club inscrits à l'Indoor Open, afin de préparer au mieux le tournoi. Il a réuni 13 compétiteurs (5 femmes et 8 hommes) pour 2 séances de 1h et 1 séance de 1h30.

Le deuxième a eu lieu pendant les vacances de printemps, à l'intention des joueurs du championnat par équipes. Il n'est organisé que tous les 2 ans car nécessite une logistique hors du commun et mobilise les participants sur un week-end complet (de tôt le matin pour le petit déjeuner à tard le soir). Il a pour objectif de créer une cohésion dans les futures équipes. Il a réuni 31 stagiaires (10 jeunes pour 21 adultes, 9 filles pour 22 garçons). 6 formateurs ont été mobilisés pour l'encadrement.

Le dernier stage s'est déroulé au début des congés d'été, en partenariat avec le service jeunesse la Communauté des Communes de Kaysersberg. Il était ouvert aux non licenciés. Ce sont 9 inscrits qui ont bénéficié de 5 fois 1h30 de formation.

b. La compétition

✓ Classements

Nous terminons la saison 2018 avec 71 joueurs figurant au classement de la FFT. 21 femmes sont classées dont 3 en 3° série (un nouveau record), 50 hommes sont classés dont 10 en 3° série (là aussi un record).

Le meilleur classement stagne à 30 chez les dames, alors que le meilleur classement culmine à 15/2 chez les garçons. On peut noter que pour la première fois dans la jeune histoire du TC2T, un jeune accède à la 3° série.

On note 9 montées pour 5 descentes chez les dames, 20 montées pour 13 descentes chez les messieurs.

✓ Les équipes

La saison 2018 en compétition par équipes restera dans les annales, avec des résultats rarement atteints dans un tel nombre de catégories.

Championnat Senior + 35 (automne)

EQUIPES	RESULTATS	CLASSEMENT	COMPOSITION
Femmes	2V/3D	5/6	6 joueuses
Hommes	4V/1D	1/5	7 joueurs

L'équipe masculine est invaincue en poule et ne s'incline qu'en ½ finale départementale. Elle accède à la division 3.

Championnat d'hiver

EQUIPES	RESULTATS	CLASSEMENT	COMPOSITION
Femmes	3V/1D	3/6	8 joueuses
Hommes 1	7V/1D	1/6	6 joueurs
Hommes 2	2V/3D	5/6	9 joueurs

L'équipe 1 masculine est invaincue en poule et ne s'incline qu'en ½ finale régionale. Elle accède à la division 3.

Championnat d'été

EQUIPES	RESULTATS	CLASSEMENT	COMPOSITION
Femmes 1	5V/1D	1/6	7 joueuses
Femmes 2	1V/3N	3/5	12 joueuses
Hommes 1	4V/1D	2/6	6 joueurs
Hommes 2	2V/3D	5/6	7 joueurs
Hommes 3	5D	6/6	6 joueurs
Hommes 4	4V/1D	2/6	7 joueurs
11/12 garçons	4D	5/5	4 joueurs
13/14 garçons 1	4V/2D	1/6	2 joueurs
13/14 garçons 2	4V/2D	2/6	4 joueurs
13/14 filles	1V/3D	4/5	3 joueuses
15/16 garçons	1V/3D	4/5	5 joueurs

L'équipe 1 féminine est invaincue en poule et ne s'incline qu'en ½ finale départementale. Elle accède à la division 1. L'équipe 2 féminine est invaincue. Les 13/14 garçons 1 finissent vice-champions du Haut-Rhin.

✓ Les tournois

4 tournois homologués ont été organisés par le club. Cela a nécessité l'intervention de 7 Juges- arbitres et 44 permanents.

L'Indoor Open du 01/03 au 18/03

Juge-arbitre: Patrick COUTY

Effectif: 127 (+8)

Catégorie	Inscrits
Simple Dames Senior	28
Simple Messieurs Senior	99

Déroulement :

Matchs joués en salle.

Les épreuves étaient limitées à 4/6.

Des fins de tableaux intermédiaires en 4^e série ont été disputées dans les deux catégories.

Toutes les finales ont été arbitrées.

Résultats des locaux :

Amandine VONE remporte la fin de tableau intermédiaire en 4^e séries dames. Arnaud ALVIANI remporte la fin de tableau intermédiaire en 4° séries messieurs, Valentin SAULNIER est finaliste, Tom BATOT et Michaël CHALEAT sont ½ finalistes.

Le Kids Open du 04/05 au 13/05

Juge-arbitre: Patrick COUTY

Effectif: 23

Catégorie	Inscrits
Simple 11/12 ans garçons	7
Simple 13/14 ans garçons	12
Simple 17/18 ans garçons	4

Déroulement :

Matchs joués sur les nouvelles terres artificielles Les épreuves étaient limitées à 30/1.

Toutes les finales ont été arbitrées.

Résultats des locaux :

Julien DIDIERJEAN s'impose chez les 13/14 ans, Jean LABOPIN s'impose et Erwan JACKY est finaliste chez les 17/18 ans.

Le tournoi interne du 01/05 au 17/06

Juge-arbitre : Géraldine LABOPIN

Effectifs: 53 en simples (65 en 2017) et 22 paires de double.

Catégorie	Inscrits
Doubles Messieurs	9 équipes
Doubles Dames	5 équipes
Doubles Mixtes	8 équipes
Simples Dames 13/14	2
Simples Dames 17/18	2
Simples Dames Seniors	12
Simples Dames Seniors 45+	3
Simples Messieurs 12	3
Simples Messieurs 13/14	5
Simples Messieurs 15/16	2
Simples Messieurs Seniors	25
Simples Messieurs Seniors 45+	7

Déroulement :

Les épreuves de double ont été disputées après les épreuves de simples. Certaines finales ont été décalées pour s'assurer de la présence des qualifiés.

Catégories	Vainqueurs	Finalistes
Doubles Messieurs	Matthieu BLEGER	Patrick COUTY
	Thomas CRUZOL	Arnaud EHRSAM
	Amandine VONE	Sophie DUFOUR
Doubles Dames	Géraldine LABOPIN	Marie-Christine MALVY-
		FLEURY
	Elodie AGUILLAUME	Géraldine LABOPIN
Doubles Mixtes	Stéphane	Jean LABOPIN
	AGUILLAUME	
Simples Dames 13/14	Lucie AGUILLAUME	Manon IDOUX
Simples Dames 17/18	Elodie ORY	Manon ETIENNE
Simples Dames Seniors	Sophie DUFOUR	Amandine VONE
Simples Dames Seniors	Marie-Christine	Géraldine LABOPIN
45+	MALVY-FLEURY	Geraldine LABOPIN
Simples Messieurs 12	Louis GICQUEL	Henri GISIE
Simples Messieurs 13/14	Julien DIDIERJEAN	Emilien PERRIN

Simples Messieurs 15/16	Gaël KAMPER	Thibault SCHULER
Simples Messieurs 45	Alain THURLINGS	Pierre SUTTER
Simples Messieurs Seniors	Nicolas FOUQUET	Thomas CRUZOL

Le Senior Open du 22/06 au 14/07

Juge-arbitre: Stéphane RAZAKAFIDY

Effectif: 74 en simples (-3) et 21 paires de doubles (-12)

Catégorie	Inscrits			
Doubles Dames	7 équipes			
Doubles Messieurs	8 équipes			
Doubles Mixtes	6 équipes			
Simples Dames Seniors	20			
Simples Messieurs 35	13			
Simples Messieurs Seniors	41			

Déroulement :

Les épreuves de simples, catégorie Seniors étaient limitées à 4/6. Les épreuves de simples, catégorie Seniors 35+ et les doubles étaient limités à 15/1.

Des fins de tableaux intermédiaires en 4^e série ont été disputées dans les deux catégories principales.

Toutes les finales ont été arbitrées.

Résultats des locaux :

Finalistes en doubles dames : Elodie AGUILLAUME/ Laure HAYBER Vainqueurs en doubles mixtes : Elodie et Stéphane AGUILLAUME Finalistes en double messieurs : Tom BATOT/ Matthieu SCHULER

Finaliste 4^e série dames : Marie-Christine MALVY-FLEURY

Vainqueur en 4° séries messieurs : Tom BATOT

Finaliste en 4° séries messieurs : Matthieu SCHULER

✓ Officiels de l'arbitrage

Deux nouvelles Juge-Arbitre de Tournoi ont été validées au niveau 2 de la certification : G. LABOPIN et A. VONE Le club dispose désormais de 1 FJAT3, 6 JAT2 et 3 JAT1.

✓ Challenge des Compétiteurs

Le Challenge des compétiteurs est une compétition interne non homologuée qui assure un suivi de l'activité de tous les compétiteurs du club en leur attribuant des points selon 12 critères liés à la quantité et la qualité de leur activité en matchs homologués. Le barème a été révisé selon les intérêts du club, privilégiant la compétition par équipe et la présence dans les tournois du club.

Un premier classement est établi et tenu secret à l'issue de la saison sportive, qualifiant les 16 premiers pour un Master au format réduit, incluant des handicaps de points (30-0 dans chaque jeu) pour les matchs « déséquilibrés » (hommes/jeunes ou hommes/femmes). Chaque victoire au Master accorde une bonification au classement du Challenge.

	Nom	Prénom	Classement	Pts	Vc	Vd	Vi	Vo	Ve	Np	Dv	Vp	Vt	Cf	Pc	Pe	Vm
1	COUTY	Patrick	15/5	106	18	3	6	0	2	2	11	2	8	4	0	0	50
2	PONTIUS	Alain	15/4	103	0	0	0	3	46	8	7	2	0	5	2	0	30
3	FOUQUET	Nicolas	15/5	90	6	2	0	9	2	0	5	2	0	4	0	0	60
4	EHRSAM	Arnaud	15/5	80	14	3	4	6	0	2	7	0	0	4	0	0	40
5	DUFOUR	Sophie	30	79	8	0	2	21	0	2	8	2	12	4	0	0	20

Nicolas FOUQUET remporte le tournoi Master, Patrick COUTY gagne le challenge pour la 2° année consécutive. Sophie DUFOUR est la meilleure féminine : ¼ de finaliste du tournoi Master et 5° au classement du challenge.

✓ Circuit de tournois

Le TC2T est à l'origine de la mise en place d'un circuit de tournoi durant l'été, nommé « Master Tour du Pays Colmarien ». Le circuit a regroupé 8 clubs (Zimmerbach, Munster, SR Colmar, Bennwihr, Bergheim, Turckheim, Herrlisheim et Les Deux Tours). Le double objectif était d'harmoniser les dates des tournois pour éviter de se faire concurrence, ainsi que d'optimiser la fréquentation par

l'organisation d'un tournoi Master lors des congés scolaires de la Toussaint.

3. <u>La commission animation et communication</u>

a. Les manifestations

✓ Les manifestations internes

- Les tournois ludiques
 Cette année, 4 tournois ludiques ont figuré au calendrier des manifestations :
 - Le tournoi de doubles surprises a été organisé le 22/10/2017.
 24 membres ont pris part à la manifestation, ce qui a permis de constituer 12 paires de doubles. Les vainqueurs (Manon ETIENNE et Dominique MASSON) ainsi que les finalistes (Julien DIDIERJEAN et Titouan ETIENNE) ont été récompensés par des heures de location du lance-balles.
 - Le tournoi de l'échelle a été restructuré, sa durée a été réduite et l'accès a été limité à un public classé en 4° série. L'échelle des jeunes a été supprimée, imposant trop de contraintes aux joueurs comme aux organisateurs. Au final, 25 membres se sont inscrits, seuls 9 résultats ont été transmis. C'est Laurent DE SAINT-MAUR, nouveau venu au club, qui l'emporte cette année.
 - Le défi entraîneurs permet à chaque membre des structures de formation de défier un des formateurs du club sur un « méga » jeu décisif en 21 points tout en lui infligeant un ou plusieurs handicaps de points ou de matériel. L'édition 2018 s'est déroulée le samedi 31/03. 16 défis ont été disputés, offrant une victoire confortable à l'équipe des formateurs qui s'impose avec 11 victoires pour 5 défaites.
 - Le tournoi des familles a été transformé en tournoi des alliances, permettant un élargissement des participants. Situé à

la fin des congés d'été, il n'a pas remporté le succès attendu et a dû être annulé.

Les animations

- La fête du jeu s'est tenue le 09/12 dans une ambiance de Saint-Nicolas. 4 formateurs du club ont été mobilisés pour encadrer une quinzaine d'enfants. Gaëtan CARDILE leur a préparé sa fameuse recette de chocolat chaud, le tout accompagné par les traditionnels Mannalas.
- La fête de Noël des enfants du 16/12 est venue clôturer une semaine de pots de fin d'année pour l'ensemble des groupes d'entraînement. Après un après-midi de jeu en équipe avec les formateurs du club, chacun s'est détendu autour d'un goûter et a pu repartir avec un petit sachet cadeau empli de friandises diverses.
- Comme les grands, les enfants ont participé à l'entretien du club et de ses abords le 14 avril. Ils ont été sensibilisés au respect de l'environnement et au devoir civique de tout citoyen en s'impliquant dans l'opération « Haut-Rhin propre », encadrés par les initiateurs du club. Conduite de manière ludique, la tâche a constitué le point de départ de la traditionnelle chasse au trésor qui a emmené les enfants à la découverte de la Ville de Kaysersberg.
- L'année d'entraînement s'est clôturée le 23 juin dernier pour les enfants du Mini-Tennis et du Club Junior. Les Olympiades du tennis ont permis aux enfants accompagnés de leurs parents de se retrouver autour de jeux sportifs liés au tennis. Juste avant le goûter, Stéphane RAZAKAFIDY et l'équipe des encadrants ont procédé à la remise des médailles pour les enfants ayant réussi les tests fédéraux de passage de balles.

Repas de groupes

- Les membres du Conseil d'Administration, leurs conjoints et les formateurs bénévoles du club ont été conviés au repas de Noël le 16/12, la logistique a été assurée par G. CARDILE et L. LEFEBVRE.
- Un barbecue a eu lieu le 14/04 pour remercier les membres du club qui se sont investis lors de la journée du « Ménage de printemps ».
- Durant le championnat d'été, les équipes masculines ont eu

- l'occasion de partager plusieurs repas, attendant le retour de leurs collègues sur le site de Kaysersberg.
- C'est une vingtaine de personnes qui se sont réunies à Kaysersberg le 16 juin au soir pour une soirée tartes flambées. Les deux équipes fanions chez les seniors étaient représentées en masse pour célébrer une saison réussie chez les filles comme chez les garçons. L'équipe 1 féminine revenait d'ailleurs de sa demi-finale départementale.

Jeu libre

Sous l'initiative de B. SCHMITT, plusieurs membres du club ont pris l'habitude de se réunir le jeudi matin dans les courts couverts pour échanger des balles en simple et en double. Ce petit groupe s'est étoffé au fil des mois dans une ambiance très décontractée. Un mailing automatique a été mis en place chaque lundi pour organiser la rencontre de la mi- semaine.

✓ Les manifestations d'ouverture

Accueil du public

- Le club a ouvert ses portes au public à diverses reprises cette année. Si l'on excepte la compétition, nous avons connu deux moments importants en 2018 :
- Le samedi 09 juin, les nouveaux courts extérieurs de Hachimette ont été inaugurés en présence du Maire de Lapoutroie, les Conseillers régional et départemental de notre secteur, ainsi que les Adjoints de la ville de Kaysersberg-Vignoble, sans oublier les représentants de la Ligue de tennis. Le ruban a été coupé à l'issue d'une exhibition tennistique assurée par Noé OSTER et notre joueur numéro 1: Thomas CRUZOL.
- Les portes ouvertes ont été organisées à la fin de l'été, en parallèle avec la fête du sport de la Ville de Kaysersberg. Quelques-uns de nos meilleurs joueurs se sont ainsi improvisés sparring-partners pour accueillir et accompagner d'éventuels nouvelles recrues. Cette journée a été l'occasion de retrouvailles avec le champion local Romain HEINRICH, formé au club avant de voguer vers sa destination olympique.

- Partenariat avec les collectivités
 - Le club a poursuivi cette année son implication dans les manifestations organisées par les collectivités locales.
 - 2 réunions se sont tenues avec la Ville de Lapoutroie et 3 avec la Ville de Kaysersberg.
 - Plusieurs bénévoles du club sont allés prêter main forte aux organisateurs de la fête du Munster de la ville de Lapoutroie, aidant à la mise en place et au démontage de la manifestation.
 - 48 membres se sont mobilisés pour assurer la surveillance des parkings du marché de Noël de Kaysersberg. Malgré le froid et un temps pluvieux, chacun a tenu son poste.
 - Le club s'est vu récompensé le 14/07 à l'issue du défilé kaysersbergeois auquel a participé une petite délégation d'une douzaine de joueurs de tennis en tenue. La veille au soir déjà, quelques membres avaient manifesté leur présence lors des célébrations de la ville d'Orbey.
 - Le 11/08, une équipe réduite de formateurs s'est mobilisée pour animer la « Journée Multisports » organisée par le CCAS de Kaysersberg en partenariat avec la ville.
 - Le Conseil d'Administration s'est également réparti les différentes invitations réceptionnées, qu'elles concernent des cérémonies commémoratives ou les vœux des élus locaux.
 - Avec la nouvelle grande ligue qui a vu le jour, le club se devait d'être représenté lors des assemblées des instances sportives, que ce soit la dernière assemblée alsacienne, l'assemblée du Comité Départemental ou pour finir l'assemblée constituante de la Ligue Grand Est à Nancy.

✓ Les sorties

Plusieurs sorties ont vu le jour au cours de la saison sportive, touchant un public varié.

 La sortie haut niveau
 22 membres du club dont 9 jeunes ont eu l'opportunité d'assister à deux jours du Tournoi Master de Paris (plus grand tournoi professionnel en salle du monde).

Les sorties détente

- Le samedi 24/02 a été l'occasion d'une sortie en raquettes dans les hauteurs enneigés de nos montagnes. Un petit groupe de 7 personnes s'est soumis au parcours parfois aléatoire de notre guide local.
- Le 19/08, une dizaine de marcheurs ont pu découvrir le panorama kaysersbergeois au cours d'une randonnée matinale à travers chemins de vignes et forêts.

✓ Le programme féminin

Conformément au Projet Club, l'accompagnement du tennis féminin s'est poursuivi cette année :

- Les compétitrices ont été prioritaires pour participer au voyage à Bercy, 5 d'entre-elles ont pu profiter de l'opportunité.
- Lors du stage intensif, un atelier de préparation mentale leur a été tout particulièrement destiné, dans la continuité du cours de sophrologie de l'an dernier.
- Le 07/04, c'est sous un soleil radieux que la traditionnelle journée de la femme a permis à douze d'entre-elles d'être chouchoutés par les garçons du club.

b. La communication

✓ La communication interne

Cette saison nous a permis d'optimiser l'utilisation des outils créés l'an dernier.

Listes de diffusions

En plus des listes liées à la formation et aux dirigeants, les sélectionneurs ont travaillé sur des listes de diffusion par type de championnat. Ces listes ont pu être exploitées lors des tournois, afin de mobiliser les compétiteurs pour les permanences.

Une liste « membres » a également été éditée pour les informations d'ordre général à transmettre, avec possibilité de quitter la liste sur simple demande.

Newsletters

La newsletter a désormais fait ses preuves. Elle a été mensualisée en-dehors des congés d'été avec une date de parution fixe tous les premiers dimanches de chaque mois. On en compte 10 pour la saison sportive écoulée.

Site internet

Une douzaine de publications sur le site internet du club ainsi que la publication de plus de 12 albums photos pour revivre les différents événements organisés par le TC2T sont visibles sur le site du club : http://www.tc2t.fr/gallery/albumphoto/2018/36/

Calendrier des manifestations

Le calendrier des manifestations a été dédoublé avec une version « membres » et une version « administrateurs » plus étoffée, permettant de mieux anticiper l'enchaînement des événements et de lister en détails les tâches à accomplir dans le cadre de l'organisation des différentes animations.

✓ Les publications

La communication vers l'extérieur constitue désormais un objectif prioritaire du club dans sa volonté d'ouverture.

La presse locale

4 articles sont parus dans les pages régionales des deux quotidiens alsaciens, notamment pour couvrir les animations du club, mais aussi pour annoncer des événements tels que les inscriptions. 4 articles ont également été publiés dans les pages sportives pour relater les résultats des tournois organisés par le club.

Les périodiques des collectivités

Un article concernant la vie du club est paru dans les périodiques de chacune des communes de grande taille hébergeant notre association (Kaysersberg, Lapoutroie et Orbey). Cela correspond à l'un des objectifs fixé par le volet 2018 du Projet Club.

- Le compte Facebook Le compte Facebook du club a fait l'objet d'une douzaine de publications. A titre indicatif, la publication concernant l'Indoor Open a dépassé les 1400 partages. Deux autres publications ont atteint la barre des 1000 partages.
- S. RAZAKAFIDY a créé 4 affiches pour les tournois : 3 pour promouvoir les tournois du club et une autre pour le circuit.



4. <u>La commission vie du club</u>

- ✓ Gestion des infrastructures sportives

 Deux opérations de grande importance ont eu lieu au cours de la dernière saison sportive concernant le site de Hachimette et celui de Lapoutroie.
 - Après les gros travaux de la saison 2017, les sites de Kaysersberg et Orbey n'ont bénéficié que d'un entretien annuel classique. C'est surtout la gestion de la végétation environnante qui demande une attention particulière afin d'éviter la détérioration des courts. Se pose toujours le problème de la pollution au carbone qui se dépose sur la résine à Kaysersberg (fait dû à la cheminée de la salle Théo Faller). De plus en plus de champignons apparaissent sur la surface, compliquant son entretien et générant des glissades en cas d'humidité.

Une intervention a été nécessaire au niveau du bardage des courts couverts suite à d'importantes infiltrations d'eau « côté agricultrice ». La réparation semblait avoir tenu jusqu'à la réapparition de flaques en fin d'été. La Ville de Lapoutroie a été informée.

Courts extérieurs de Hachimette

C'est avec une immense satisfaction que le dossier des courts extérieurs de Hachimette a été mené à son terme début avril avec la pose de deux nouveaux revêtements « CLAYTECH » par la société Cotennis (société alsacienne), qui nous garantit l'opération pour 10 nouvelles années et prendra en charge l'entretien des terrains pendant 2 ans. Tous les retours en ont été extrêmement positifs et l'entretien quotidien est bien moindre par rapport au produit précédent.

Suppression d'un court

Après plusieurs années d'investissements à répétition, aussi bien en temps qu'en argent, il a fallu poser un regard objectif sur le devenir du court de Lapoutroie. Les dégradations se sont multipliées au point qu'il est devenu difficile d'assurer la sécurité de la pratique sportive sur ce terrain, utilisé au passage de manière illicite pour d'autres activités bien éloignées du tennis. Vus le faible niveau de réservation sur les deux dernières années, et l'affaissement de la surface sur une partie de sa périphérie, le Conseil d'Administration a pris la décision de restituer le terrain à la commune et de le retirer de la réservation pour les membres du club. Nous avons souhaité cependant récupérer les spots du système d'éclairage existant. Cela pourrait à moyen ou long terme permettre d'équiper le court d'Orbey, là où les nuisances envers un éventuel voisinage seront minimes.

✓ Aménagement et entretien des sites

Notre Projet Club, sous l'impulsion des communes a insisté sur la prise en charge de l'entretien de nos sites par nos membres. Nous avons continué à développer cet aspect de notre fonctionnement.

Planning de service

Le planning de service pour les groupes d'entraînement a été reconduit, impliquant adolescents et adultes pour un entretien hebdomadaire du complexe de Hachimette (balayage des courts couverts et nettoyage des espaces de vie).

Ménage de printemps

Le ménage de printemps qui jusque-là ne concernait que les compétiteurs et les membres des structures d'entraînement, a été élargi aux membres loisirs par l'application d'une réduction sur la prochaine cotisation correspondant aux frais que le club devrait engager pour assurer cet entretien par des organismes extérieurs. Afin de permettre au plus grand nombre de nous prêter main forte, ce sont 5 sessions à des dates différentes qui ont été organisées. Elles se sont étalées jusqu'à la fin de l'été, permettant de fait de préparer les terrains pour la nouvelle saison. 79 membres se sont mobilisés au cours des différentes sessions (sachant que les enfants ne sont pas comptabilisés).

Plan d'aménagement pluriannuel

La mise en œuvre du plan a connu un essor très conséquent lors de la saison écoulée. Au niveau des courts, la quasi-totalité des actions ont trouvé leur terme. Plusieurs acquisitions sont venues compléter l'équipement existant : une deuxième balayeuse pour les courts couverts, un congélateur et une tireuse à bière pour Hachimette, quatre chapiteaux de 4 par 6 mètres pour les événements d'envergure. Quelques aménagements ont été opérés tels que la pose de cendriers en pierre devant les sites de Kaysersberg et Hachimette, la mise en place d'un garage à vélo à Hachimette. Plusieurs actions de maintenance et de logistique ont été menées (changements d'ampoules défaillantes, réorganisation du stockage...).

✓ Services

- Des permanences régulières des élus ont été programmées pour permettre aux membres de se fournir en jetons d'éclairage.
- Des règles de prise en charge ont été mises en place pour le remplacement des cordages cassés et la location du lance-balles.

✓ Partenaires du club

- Le partenariat sportif a été maintenu avec le distributeur COURT ANNEXE pour la fourniture de l'ensemble des balles du club. C'est dans le cadre de cette relation qu'a été renouvelé le contrat de partenariat entre le club et la société Technifibre.
- P. SUTTER a poursuivi le travail entamé lors de la saison 2017 avec les partenaires économiques locaux. Chacun d'eux s'est vu invité lors de l'inauguration des nouveaux courts extérieurs.

✓ Accès

- Le club a fait le choix d'ouvrir ses équipements à d'autres structures. C'est notamment le cas de l'office du tourisme de la vallée de Kaysersberg qui dispose d'une formule de réservation sur l'intégralité des courts du club. Dans le même cadre, des formules plus restreintes ont été mises en place pour les campings de Kaysersberg et d'Orbey. L'association des pompiers d'Orbey s'est vue attribuer un accès illimité au court d'Orbey pour la saison d'été 2018.
- De même, la solidarité doit s'appliquer entre les clubs du secteur. Ainsi, un créneau en fin de soirée a été ouvert pour l'entraînement des joueurs du TC Zimmerbach. Le TC2T a également mis ses courts couverts à disposition des clubs organisateurs de tournois en période d'intempéries : le TC Zimmerbach, le TC Munster et l'AF Turckheim ont pu en profiter.
- Nous avons également été contactés par un club bas-rhinois qui souhaitait organiser un stage délocalisé pour ses jeunes. Le complexe de Hachimette leur a donc été ouvert durant une semaine lors des vacances de printemps.
- La récupération des clés chez les anciens membres reste problématique. Ils ne la restituent pas naturellement, et même les relances peuvent rester infructueuses. C'est une tâche chronophage, mais que nous continuerons de mener avec détermination.

II. RESULTAT FINANCIER

1. Les dépenses

CHAPITRES BUDGETAIRES	DEPENSES
FONCTIONNEMENT	30752,54
COMPETITION	6307,00
FORMATION	16916,39
MANIFESTATIONS	1907,74
ACTIONS PROJET CLUB	7804,65
TOTAL	63688,32

✓ Postes importants

- Au niveau du fonctionnement, les dépenses les plus significatives concernent les fluides (eau et électricité) 4638,33€, les licences 3615€ et les frais de maintenance 1169,54€.
- Au niveau de la compétition, les frais liés à l'organisation des tournois s'élèvent à 3892€ et le coût des championnats s'élève à 2380€.
- Au niveau de la formation, les frais liés à l'encadrement se montent à 15606,50€, 1097,80€ à l'acquisition de matériel pédagogique.
- Au niveau des manifestations, les repas de groupes représentent un volume de 830,75€, les goûters enfants 360,29€ et les vins d'honneur ont généré une dépense de 191,89€.
- Les moyens financiers mis au service de Projet Club se répartissent en grande partie sur le plan d'aménagement pour 2889,96€, le programme compétition pour 2863,56€ dont le stage intensif d'avril 2018 pour un montant de 1189,80€.

✓ Investissements

Le club a fait le choix de se doter de certains équipements nécessaires à son fonctionnement et à sa maintenance :

- Une deuxième balayeuse pour les courts couverts 595,00 €
- Un congélateur pour le site de Hachimette 399,98€
- 4 chapiteaux (barnums) 1924,97€
- Des balles pour entrainements et championnats 2458,00€

2. Les recettes

CHAPITRES BUDGETAIRES	RECETTES
FONCTIONNEMENT	35674,46
COMPETITION	3963,00
FORMATION	13305,00
MANIFESTATIONS	1401,00
ACTIONS PROJET CLUB	9353,00
TOTAL	63696,46

✓ Ressources principales

- Au niveau du fonctionnement, les principales recettes enregistrées concernent les cotisations membres 10840€, les ventes et locations 3920,50€.
- Au niveau de la compétition, les droits d'engagement des tournois assurent l'intégralité des recettes avec 3963€.
- Au niveau de la formation, la participation des membres s'élève à 10675€, et les stages rapportent 1920€.
- Au niveau des manifestations, la participation des membres représente 175€.
- Pour ce qui est des actions du Projet Club, la participation des membres s'élève à 5103€.

✓ Sponsoring et donations

Les partenaires économiques du club se sont mobilisés cette année pour un montant global de 1852€.

✓ Subventions et aides diverses

Les villes nous ont également apporté un soutien de taille en plus de leur implication dans la maintenance des complexes du club :

- Orbey a versé 516€
- Kaysersberg qui héberge le siège social du club nous alloué 4920€ de fonctionnement et 4000€ au titre du Projet Club.
- Enfin le Comité Départemental nous a accordé une aide de 2250€.

✓ Actions rémunératrices

Les permanences du marché de Noël ont rapporté 1226€.

3. <u>Les opérations différées</u>

- ✓ Créances reportées 7309.29€ de dépenses doivent être débités sur les comptes du club au-delà de la date d'arrêt des comptes (5300€ sont destinés à étayer le domaine de la formation, point central du prochain volet du Projet Club).
- ✓ Crédits en attente 8920€ sont en attente d'encaissement, il s'agit essentiellement des subventions provenant la Ville de Kaysersberg-Vignoble.

4. Bilan et solde

- ✓ Balance budgétaire L'exercice financier de l'année 2017/2018 est clôturé sur un excédent de 8,14€.
- ✓ Fonds propres Les fonds propres du club pour la suite de ses activités s'élèvent désormais à 32304,88€ (soit environ 50% du budget clôturé).

III. PROJET CLUB

1. Structure du projet

Le Projet Club est un document évolutif rédigé pour une période de 4 ans. Il définit les contours de l'esprit insufflé par la politique qui sera menée par l'équipe dirigeante. Il prend son point de départ sur un diagnostic concernant la situation du club dans son fonctionnement interne, mais aussi son intégration dans le paysage associatif local et son positionnement parmi les clubs de tennis du département et de la ligue.

✓ Domaines d'action

Le projet est construit autour d'axes de travail considérés comme fondamentaux aux vues du diagnostic. Ils sont au nombre de 7 :

- La gouvernance
- Le fonctionnement
- La formation
- La compétition
- L'animation
- La communication
- Les infrastructures

✓ Objectifs

Chacun des axes s'est vu attribué 3 objectifs à atteindre pour la fin de la mandature. Ils sont ensuite déclinés par des actions à mettre en œuvre et moyens à allouer. Ces actions et ces moyens sont envisagés sur la durée d'une saison sportive et sont donc appelés à être remplacés par d'autres ou prolongés selon le fait que l'objectif soit atteint ou différé dans le temps.

2. Actions du projet

Ainsi, le volet concernant la saison sportive 2018, intitulé « Programme fondamental » a délimité un champ de 29 actions réparties entre les différents domaines (contre 50 l'an dernier).

✓ Actions menées à terme

Domaines d'actions	Statistiques
Gouvernance	2/3
Fonctionnement	3/4
Formation	5/6
Compétition	3/4
Animation	2/4
Communication	3/4
Infrastructures	4/4

✓ Actions engagées à poursuivre

Domaines d'actions	Statistiques
Gouvernance	1/3
Fonctionnement	1/4
Formation	1/6
Compétition	1/4
Animation	2/4
Communication	1/4
Infrastructures	0/4

3. Evaluation du projet

Comme pour le 1° volet, 7 critères d'évaluation sommative ont été définis sur des mesures représentatives de la santé et du fonctionnement du club, un critère par domaine d'action.

Nous n'avons pas nécessairement choisi la facilité dans le choix de ces critères, mais davantage sélectionné ceux qui nous semblent cruciaux pour le bien-être de nos membres et la pérennité de notre association.

Nous avons donc évalué le lien entre les dirigeants et les membres, l'accessibilité de nos infrastructures, la satisfaction des membres par rapport à la qualité de la formation, la progression en termes de classement, l'adhésion de nos membres au programme des animations, nos modalités de communication avec le grand public et notre capacité à mobiliser nos membres sur le maintien en bon état de nos équipements.