



ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

DU 20 OCTOBRE 2017

TENNIS CLUB LES DEUX TOURS

RAPPORT DE SYNTHESE

SOMMAIRE

Introduction

I. Rapports d'activité

1. La gouvernance et le fonctionnement
2. La commission sportive
3. La commission animation et communication
4. La commission vie du club

II. Résultat financier

1. Les dépenses
2. Les recettes
3. Les opérations différées
4. Bilan et solde

III. Projet Club

INTRODUCTION

Chers membres,

Chers parents,

Mesdames, Messieurs les Maires des Villes partenaires,

Mesdames, Messieurs les adjoints des Villes partenaires,

Messieurs les représentants des instances fédérales,

Dans le cadre des statuts du TENNIS CLUB LES DEUX TOURS et sa prochaine assemblée générale ordinaire pour la saison sportive 2017, je me fais un devoir de vous faire parvenir le rapport de synthèse de l'activité de notre association.

Ce document détaille l'ensemble des résultats du club en terme statistique de gestion des membres, de formation, de compétition. Il met notamment en relief le travail effectué par l'équipe dirigeante au cours de cette première année de mandat, les différentes évolutions mises en place, le tout sous couvert d'un Projet Club dont la construction, la réalisation et les critères d'évaluation sont détaillés.

Un volet important est consacré à l'animation et à la communication, deux axes sur lesquels la réflexion a été intense et des pistes nouvelles ont été explorées, mobilisant un nombre conséquent d'élus.

Enfin, la gestion des sites constitue un domaine prédominant des chantiers lancés au cours de la saison sportive écoulée. Les investissements dans la réhabilitation des infrastructures et l'acquisition d'équipements représentent une dépense importante en temps et en moyen financiers, comme l'atteste le rapport financier décliné par chapitres.

Ce rapport se veut donc le plus exhaustif possible et sera analysé et commenté lors de l'assemblée générale. Il doit permettre de répondre à certaines questions soulevées au cours de la saison. Il est également un point d'ancrage pour les prochaines pistes de réflexion de l'équipe dirigeante dans l'optique de la poursuite de son mandat.

Le Président du TC2T

P. COUTY

I. RAPPORTS D'ACTIVITE

1. La gouvernance et le fonctionnement

✓ Conseil d'Administration et Bureau Exécutif

Lors de l'assemblée générale 2016, les statuts ont été modifiés afin d'élire une nouvelle équipe pour un mandat de 4 ans. Ce sont 17 personnes (5 femmes et 12 hommes) qui ont accédé aux fonctions de dirigeant du TC2T à l'issue de l'assemblée.

Le Conseil d'Administration au complet a été réuni à 4 reprises pour cette première année de mandat. 4 membres du Conseil ont été désignés pour composer le Bureau Exécutif et ses fonctions particulières :

- Le Président : P. COUTY
- Le Vice-président : M. BLEGER
- La trésorière générale : MC. MALVY-FLEURY
- Le secrétaire général : C. HAYBER

Le Bureau s'est réuni 3 fois en 2017.

Les autres membres élus se sont répartis en 3 commissions dirigeantes, les membres du Bureau étant membre de droit des commissions.

✓ Commissions dirigeantes et chargés de mission

Chacune des 3 commissions est composée de chargés de mission pour une répartition complémentaire des tâches et une efficacité des débats. Elles gardent la liberté d'inviter, lors des réunions, des membres non élus à titre de conseil chaque fois que nécessaire.

Les commissions se sont organisées de la façon suivante :

- La commission sportive
 - Chargé de la direction technique : A. BALLY
 - Chargé de la direction des tournois : S. RAZAKAFIDY
 - Chargée de la sélection équipes jeunes : G. LABOPIN

- Chargée de la sélection équipes femmes : A. VONE
- Chargé de la sélection équipes hommes : P. DIDIERJEAN

La commission s'est réunie 4 fois.

- La commission animation et communication
 - Chargé des manifestations internes : L. LEFEBVRE
 - Chargée des animations d'ouverture : E. ORY
 - Chargé de la promotion du club : V. SAULNIER
 - Chargée des événements : S. PICHON

La commission s'est réunie 4 fois.

- La commission vie du club
 - Chargé des infrastructures : G. CARDILE
 - Chargé de la maintenance courante : P. HAUSER
 - Chargé des partenaires : P. SUTTER
 - Chargé de la logistique : J. HOARAU

La commission s'est réunie 4 fois.

✓ Les règlements du club

Les deux règlements du club ont été modifiés pour correspondre au mieux aux conditions de fonctionnement.

- Le règlement administratif a été mis en conformité avec les statuts, notamment en ce qui concerne l'organisation en commissions. Certains postes de dirigeants ont été profilés afin de s'assurer d'un niveau de compétence adéquat requis par certaines fonctions : c'est le cas des missions sportives, mais aussi de la trésorerie.
- Le règlement intérieur a évolué de sorte à lever certaines restrictions. Les accès et les réservations ont été revus. En revanche, il est devenu plus cadrant concernant le certificat médical et l'entretien des équipements.

✓ Statistiques licences et membres

| 2016 | | | | 2017 | | | | Evolution |
|---------|--------|--------|-------|---------|--------|--------|-------|-----------|
| | Femmes | Hommes | Total | | Femmes | Hommes | Total | |
| Jeunes | 23 | 64 | 87 | Jeunes | 39 | 82 | 121 | +39% |
| Adultes | 36 | 70 | 106 | Adultes | 30 | 64 | 94 | -11% |
| Total | 59 | 134 | 193 | Total | 69 | 146 | 215 | +11% |

Le nombre global de licenciés est en hausse, mais ce sont principalement les jeunes qui viennent gonfler les effectifs.

Si l'ensemble des membres ont contracté la formule de réservation des courts extérieurs, les autres options sont réparties comme suit :

- Option courts couvert : 98 membres
- Option fitness : 11 membres
- Pass Invités : 14 membres
- Forfait entraînement : 120 membres

✓ Bilan des réservations

La répartition des réservations par court s'établit en nombre d'heures selon le tableau suivant :

| Courts | Green Kb | French Kb | Terres H | Green H | Gazon O | Green L | Fitness |
|--------|----------|-----------|----------|---------|---------|---------|---------|
| Heures | 468 | 448 | 0 | 2590 | 132 | 13 | 74 |

Cela représente donc un total de 3725 heures d'occupation des équipements du club.

2. La commission sportive

a. La formation

✓ L'encadrement

15 personnes officient dans les structures de formation du club.

| DE/BE | AMT | PERF/INIT | AS/IBC | Bénévoles |
|---------------------------|--------------------------|----------------------|---|---|
| F. LE GOFF JC. CORDIER | O. PIERREZ L. GREINER | A. BALLY P. COUTY | M. GROELL S. RAZAKAFIDY G. CARDILE S. AGUILLAUME | A. VONE N. WANTZ E. ORY M. SCHULER T. BATOT |

Chacun d'eux est signataire d'une **charte** qui reprend les missions liées à la formation, mais aussi à la communication entre les dirigeants et les membres. Le document mentionne également les modalités d'utilisation des équipements dédiés aux entraînements des joueurs, les usages du code éthique auquel ils ont adhéré.

Ils s'engagent par ailleurs à appliquer le **Plan de Formation**, document ressource de 4 pages stipulant les typologies de formation, les différents publics accueillis, les structures mises en place, les objectifs à atteindre, les éléments de préparations physique et mentale, les compétences techniques à développer chez les joueurs et le planning hebdomadaire des créneaux d'entraînement.

✓ Structures de formation

La formation du club est organisée en plusieurs structures distinctes mais pourvues de passerelles entre elles :

- Le Mini-Tennis et le Club Junior pour les enfants
- Le Centre de Formation, le Pôle Compétition et le Pôle d'Excellence pour les adolescents et les adultes

Cela représente 7 groupes pour les enfants (16 inscrits au MT, 20 au Club Junior), 6 groupes pour les adolescents (24 garçons et 7 filles) et 9 groupes pour les adultes (20 femmes et 33 hommes). 120 places étaient occupées sur les 142 ouvertes soit un taux de 84.5%.

Chaque groupe a bénéficié d'un calendrier de 20 séances étalées de septembre à juin, entrecoupées par 4 « **semaines matchs** » généralement placées avant les congés scolaires pour une mise en application et une entrée ou une préparation à la compétition. Les groupes d'enfants ont quant à eux fonctionné sur un calendrier élargi de 26 séances à l'année.

Validation des niveaux de couleurs :

| | |
|--|--|
| <p>NIVEAU BLANC</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nathan AUBRY - Léa HAYBER - Clara RIETTE - Tristan ULRICH - Maëva STERLEY - Julia FOEHRENBACH - Lilly BOTH - Eliot FORCHARD - Charlotte FUNK - Anaïs FOUQUET - Calixte MINIER MAGGINI | <p>NIVEAU VIOLET</p> <ul style="list-style-type: none"> - Julian BLAISE - Alexandre MARTIN - Ambre SCANDELLA - Tom SCANDELLA - Arthur RIOU |
| <p>NIVEAU ROUGE</p> <ul style="list-style-type: none"> - Charles REIKE - Mathilde TOUBI - Simon THOMASSIN - Adam DE SOUSA - Nathan RIETTE - Nathan ULRICH - Maïlys ETIENNE - Aurélien MICLO | <p>NIVEAU ORANGE</p> <ul style="list-style-type: none"> - Esteban ROULOT - Léandre COUTY - Claire GARNIER |
| <p>NIVEAU VERT</p> <ul style="list-style-type: none"> - Loane ANTONY - Gustave SCHWIEN - Raphaël ULRICH - Elliott HELBLING - Henri GISIE - Ethan MOUTH | |

✓ Stages

3 stages ciblés ont été organisés au cours de la saison sportive.

Le premier d'entre eux s'est déroulé au début des congés d'hiver, à destination des membres du club inscrits à l'Indoor Open, afin de préparer au mieux le tournoi. Il a réuni 10 compétiteurs (4 femmes et 6 hommes) pour 3 séances de 1h30.

Le deuxième a eu lieu pendant les vacances de printemps, à l'intention des joueurs du championnat par équipes jeunes. Il a concerné 6 jeunes garçons pour 2 matinées de 1h30, une journée de 5h et une sortie de fin de stage au Laser Game.

Le dernier stage s'est déroulé à la fin des congés d'été, en partenariat avec le service jeunesse la Communauté des Communes de Kaysersberg. Il était ouvert aux non licenciés. Ce sont 6 inscrits qui ont bénéficiés de 5 fois 1h30 de formation.

b. La compétition

✓ Classements

Les nouveaux classements pour 2018 ne sortant qu'après la publication de ce rapport, ce point sera davantage développé lors de l'assemblée générale. On se contentera dans un premier temps d'évoquer les montées lors des différents classements intermédiaires.

- Classement de janvier : aucun mouvement
- Classement d'avril : 5 montées chez les femmes et 2 chez les hommes.

| Joueur | Origine | Reclassement |
|-----------------|---------|--------------|
| N. BAUMLIN | NC | 40 |
| F. MILLION | 40 | 30/5 |
| N. KAMPER | 40 | 30/5 |
| A. MALVY-FLEURY | 40 | 30/4 |
| S. DUFOUR | 30/1 | 30 |
| M. KNAUS | NC | 40 |
| D. HAFFNER | NC | 30/5 |

- Classement de juillet : 14 hommes reclassés dont 7 jeunes et une femme.

| Joueur | Origine | Reclassement |
|---------------|---------|--------------|
| J. ROULOT | NC | 40 |
| T. DJEZIRI | NC | 40 |
| T. SCHULER | 40 | 30/5 |
| A. RAZAKAFIDY | 40 | 30/5 |
| E. JACKY | NC | 30/5 |

| Joueur | Origine | Reclassement |
|--------------|---------|--------------|
| J. DANGEL | NC | 30/5 |
| T. BUCHHOLTZ | NC | 30/5 |
| N. BUCHHOLTZ | NC | 30/5 |
| J. LABOPIN | 30/5 | 30/4 |
| T. ETIENNE | NC | 30/4 |
| P. ANCEL | 30/4 | 30/3 |
| A. THURLINGS | 30/5 | 30/2 |
| A. PONTIUS | 15/5 | 15/4 |
| N. FOUQUET | 15/5 | 15/4 |
| S. DUFOUR | 30 | 15/5 |

✓ Les équipes

La compétition par équipes a fait l'objet d'une attention toute particulière cette année. Les modalités d'accès au dispositif ont été intégralement revues pour une meilleure efficacité et un fonctionnement plus apaisé. La disponibilité des joueurs, leur capacité d'intégration à la vie du club et la préparation à la compétition sont autant d'éléments mis en avant pour leur participation. Un système de pré sélection a été mis en place de sorte à répartir les compétiteurs sur les différents championnats en fonction de leurs spécificités. 44 hommes, 22 femmes et 31 jeunes ont été pré sélectionnés. Au final, le club a engagé 7 équipes masculines, 3 équipes féminines, 1 équipe mixte et 5 équipes jeunes.

▪ Championnat Senior + 35 (automne)

| EQUIPES | RESULTATS | CLASSEMENT | COMPOSITION |
|---------|-----------|------------|-------------|
| Hommes | 4V/1D | 2/6 | 5 joueurs |

▪ Championnat d'hiver

| EQUIPES | RESULTATS | CLASSEMENT | COMPOSITION |
|----------|-----------|------------|-------------|
| Femmes | 5D | 6/6 | 9 joueuses |
| Hommes 1 | 2V/3D | 4/6 | 6 joueurs |
| Hommes 2 | 1V/4D | 5/6 | 6 joueurs |

- Championnat d'été

| EQUIPES | RESULTATS | CLASSEMENT | COMPOSITION |
|-----------------|-----------|------------|-------------|
| Femmes 1 | 3V/2D | 3/5 | 6 joueuses |
| Femmes 2 | 3V/1D | 2/5 | 6 joueuses |
| Hommes 1 | 4V/1D | 2/6 | 6 joueurs |
| Hommes 2 | 3V/2D | 3/6 | 6 joueurs |
| Hommes 3 | 1V/4D | 5/6 | 6 joueurs |
| Hommes 4 | 5D | 6/6 | 7 joueurs |
| Mixte | 1V/1D | 2/3 | 7 joueurs |
| 11/12 garçons | 3V/3D | 4/7 | 3 joueurs |
| 13/14 garçons 1 | 5D | 6/6 | 3 joueurs |
| 13/14 garçons 2 | 1V/3D | 4/5 | 4 joueurs |
| 15/16 garçons | 4D | 5/5 | 4 joueurs |
| 15/16 filles | 1V/4D | 5/6 | 4 joueuses |

- ✓ Les tournois

3 tournois homologués ont été organisés par le club. Cela a nécessité l'intervention de 9 Juges- arbitres et 48 permanents.

- L'Indoor Open du 17/02 au 05/03

Juge-arbitre : Patrick COUTY

Effectif : 119 (+3)

| Catégorie | Inscrits |
|-------------------------|----------|
| Simple Dames Senior | 24 |
| Simple Messieurs Senior | 95 |

Déroulement :

Matchs joués en salle.

Les épreuves étaient limitées à 4/6.

Des fins de tableaux intermédiaires en 4^e série ont été disputées dans les deux catégories.

Toutes les finales ont été arbitrées.

Résultats des locaux :

Géraldine LABOPIN (30/2) est finaliste de la fin de tableau intermédiaire en 4^e série dames. Sophie DUFOUR (30/1) remporte la finale 4^e série dames.

- Le tournoi interne du 01/05 au 17/06
 Juge-arbitre : Stéphane RAZAKAFIDY
 Effectifs : 65 en simple (75 en 2016) et 28 paires de double.

| Catégorie | Inscrits |
|---------------------------------|------------|
| Doubles Messieurs | 13 équipes |
| Doubles Dames | 6 équipes |
| Doubles Mixtes | 9 équipes |
| Simple Dames 15/16 | 3 |
| Simple Dames Senior | 11 |
| Simple Messieurs 12 | 3 |
| Simple Messieurs 13/14 | 5 |
| Simple Messieurs 15/16 | 3 |
| Simple Messieurs 17/18 | 2 |
| Simple Messieurs 45 | 9 |
| Simple Messieurs Seniors | 29 |

Déroulement :

Les épreuves de double ont démarré au mois de mai, durant la période de championnats par équipe, suivies des épreuves de simple au début du mois de juin. Toutes les parties ont été jouées sur convocation des juges-arbitres.

| Catégories | Vainqueurs | Finalistes |
|---------------------------------|--|-----------------------------------|
| Doubles Messieurs | Patrick COUTY Frédéric MOGUEN | Nicolas FOUQUET Cyrille HAYBER |
| Doubles Dames | Sophie DUFOUR Géraldine LABOPIN | Sandra PICHON Amandine VONE |
| Doubles Mixtes | Elodie AGUILLAUME Stéphane AGUILLAUME | Sandra PICHON Patrick COUTY |
| Simple Dames 15/16 | Audrey AGUILLAUME | Lucie AGUILLAUME |
| Simple Dames Seniors | Amandine VONE | Sophie DUFOUR |
| Simple Messieurs 12 | Noa BUCHHOLZ | Teo BUCHHOLZ |
| Simple Messieurs 13/14 | Julien DIDIERJEAN | Emilien PERRIN |
| Simple Messieurs 15/16 | Jean LABOPIN | Alexandre HAEBIG |
| Simple Messieurs 17/18 | Loïc MEIER | Arthur MEDICI |
| Simple Messieurs 45 | Philippe DIDIERJEAN | Alain THURLINGS |
| Simple Messieurs Seniors | Patrick COUTY | Arnaud EHRSAM |

- Le Senior Open du 22/06 au 14/07
Juge-arbitre : Stéphane RAZAKAFIDY
Effectif : 77 en simples (+4) et 33 paires de doubles (-2)

| Catégorie | Inscrits |
|---------------------------------|------------|
| Doubles Dames | 5 équipes |
| Doubles Messieurs | 14 équipes |
| Doubles Mixtes | 14 équipes |
| Simple Dames Seniors | 18 |
| Simple Messieurs 35 | 15 |
| Simple Messieurs Seniors | 44 |

Déroulement :

Les épreuves de simples, catégorie Seniors étaient limitées à 4/6.
Les épreuves de simples, catégorie Seniors 35 et les doubles étaient limités à 15/1.

Des fins de tableaux intermédiaires en 4^e série ont été disputées dans les deux catégories principales.

Toutes les finales ont été arbitrées.

Résultats des locaux :

Finalistes en doubles dames : Géraldine LABOPIN/Amandine VONE

Vainqueurs en doubles dames : Sophie DUFOUR/Elodie AGUILLAUME

Vainqueurs en doubles mixtes : Elodie et Stéphane AGUILLAUME

Finaliste en doubles messieurs : Matthieu BLEGER

Finaliste 4^e série dames : Aurélie MALVY-FLEURY

- ✓ Officiels de l'arbitrage

Une nouvelle Juge-Arbitre de Tournoi a été validée au niveau 1 de la certification : G. LABOPIN.

Le club dispose désormais de 1 FJAT3, 2 JAT2 et 7 JAT1.

- ✓ Challenge des Compétiteurs

Le Challenge des compétiteurs est une compétition interne non homologuée qui assure un suivi de l'activité de tous les compétiteurs du club en leur attribuant des points selon 12 critères liés à la

quantité et la qualité de leur activité en matchs homologués. Le barème a été révisé selon les intérêts du club, privilégiant la compétition par équipe et la présence dans les tournois du club.

Un premier classement est établi et tenu secret à l'issue de la saison sportive, qualifiant les 16 premiers pour un Master au format réduit, incluant des handicaps de points (30-0 dans chaque jeu) pour les matchs « déséquilibrés » (hommes/jeunes ou hommes/femmes). Chaque victoire au Master accorde une bonification au classement du Challenge.

| | NOM | Prénom | Pts | Vc | Vd | Vi | Vo | Ve | Np | Dv | Vp | Vt | Cf | Pc | Pe | Vm |
|---|---------|----------|-----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| 1 | 🔦 COUTY | Patrick | 127 | 8 | 4 | 0 | 15 | 14 | 4 | 11 | 0 | 4 | 5 | 2 | 0 | 60 |
| 2 | VONE | Amandine | 102 | 6 | 3 | 2 | 12 | 14 | 4 | 11 | 0 | 0 | 4 | 6 | 0 | 40 |
| 3 | DUFOUR | Sophie | 83 | 4 | 2 | 3 | 6 | 0 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | 0 | 0 | 55 |
| 4 | HAYBER | Cyrille | 75 | 10 | 0 | 3 | 12 | 2 | 6 | 0 | 6 | 0 | 4 | 2 | 0 | 30 |
| 5 | FEHR | Eric | 66 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14 | 0 | 5 | 2 | 0 | 3 | 12 | 0 | 30 |

3. La commission animation et communication

a. Les manifestations

✓ Les manifestations internes

▪ Les tournois ludiques

Cette année, 3 tournois ludiques ont figuré au calendrier des manifestations :

- Le tournoi de l'échelle s'est ouvert le 01/03. Deux épreuves ont été organisées : l'échelle « adultes » réunissant 25 personnes pour 15 matchs et l'échelle « jeunes » regroupant 6 jeunes sans qu'aucun résultat n'ait été transmis. C'est donc E. PERRIN qui perpétue la tradition familiale en se hissant au sommet à la date de clôture du 31/08.

- Le défi entraîneurs permet à chaque membre des structures de formation de défier un des formateurs du club sur un « méga » jeu décisif en 21 points tout en lui infligeant un ou plusieurs handicaps de points ou de matériel. Pour l'édition 2017, le formateur avait le choix du type de balles. 22 défis ont été disputés le 25/03, offrant une victoire confortable à l'équipe des formateurs qui s'impose avec 14 victoires pour 8 défaites.
 - Le tournoi des familles s'est déroulé le 27/08. Il a réuni 5 équipes qui se sont affrontées dans la cadre d'un mini championnat. Chaque rencontre était disputée en 3 matchs : 2 simples et un double au format réduit. L'équipe Aguilhaume a nouvelle fois marqué son hégémonie sur cette manifestation.
- Les animations
- La fête du jeu s'est tenue le 03/12 : une après-midi jeux de société dans le club house de Hachimette s'est substituée à la séance d'entraînement classique. Avec la présence de 5 formateurs, 11 enfants du Mini-Tennis et 15 enfants du Club Junior ont joué, dans une bonne ambiance, à différents jeux de société (uno, sos ouistiti, croc carotte...). S'en est suivi un goûter chocolat chaud et de manalas, préparé par G. CARDILE.
 - La fête de Noël pour les jeunes joueurs de notre club a été organisée le 17/12 au complexe de Hachimette, encadrée par cinq formateurs. Des jeux ludiques d'agilité (exercices de visée à la raquette, balles brûlantes, chat-balle...) ont ponctué l'après-midi pour les enfants du Mini-Tennis au nombre de 9. Quant aux plus âgés du Club Junior, qui étaient 14, ils se sont affrontés lors de mini matchs. En point d'orgue un goûter était proposé, avec la distribution du traditionnel cadeau de Noël.
 - Après un ramassage des déchets aux alentours du club à Kaysersberg le 22/04 dans le cadre de l'opération « Haut-Rhin propre », une grande chasse aux bonbons a été organisée pour les enfants du Mini-Tennis, dans l'enceinte du club. Les enfants du Club Junior ont quant à eux dû parcourir la ville à la recherche d'indices cachés leur permettant de découvrir le trésor constitué de diverses friandises. C'était l'occasion de tester leur résistance physique et leur sens de l'observation.

- Les Olympiades du Tennis se sont déroulées à Kayzersberg le 10/06 en présence des enfants du Mini-Tennis et du Club Junior accompagnés par leurs parents. Après s'être soumis à plusieurs épreuves tennistiques, chacun a pu assister à la remise des « couleurs » symbolisant les progrès des enfants.
- Repas de groupes
 - Les membres du Conseil d'Administration, leurs conjoints et les formateurs bénévoles du club ont été conviés au repas de Noël le 17/12, repas confectionné par G. CARDILE et L. LEFEBVRE. Ce sont 25 personnes qui ont pris part à ce moment de convivialité.
 - Un barbecue a eu lieu le 22/04 pour remercier les membres du club qui se sont investis lors de la journée du « Ménage de printemps ».
 - Durant le championnat d'été, les équipes masculines ont eu l'occasion de partager plusieurs repas, attendant le retour de leurs collègues sur le site de Kayzersberg. L'équipe 1 féminine s'est vue invitée autour d'une table d'un bon restaurant kayserbergeois le soir de sa dernière rencontre.
 - Le 17/06, c'est une soirée tartes flambées qui a clôturé les finales du tournoi interne. Tous les participants ainsi que les joueurs d'équipes étaient conviés. Une vingtaine de membres ont pu passer une soirée particulièrement animée.
- Jeu libre

Sous l'initiative de B. SCHMITT, plusieurs membres du club ont pris l'habitude de se réunir le jeudi matin dans les courts couverts pour échanger des balles en simple et en double. Ce petit groupe s'est étoffé au fil des mois dans une ambiance très décontractée.
- ✓ Les manifestations d'ouverture
 - Accueil du public

Le club a ouvert ses portes au public à diverses reprises cette année. Si l'on excepte la compétition, nous avons connu deux moments importants en 2017 :

 - Les Portes Ouvertes du 23/04 ont mobilisé les membres du Conseil d'Administration et une partie de l'équipe des entraîneurs pour faire découvrir les deux principaux complexes

du club au grand public.

- Le 03/07, c'est une quarantaine de jeunes issus d'un quartier défavorisé de Mulhouse qui ont fait le voyage jusqu'à Kaysersberg pour tester l'activité tennis après avoir visité la ville historique et son cadre enchanteur.

▪ Partenariat avec les collectivités

Le club a pris depuis longtemps le parti de s'insérer dans la politique associative et culturelle des communes qui l'hébergent. Un poste spécifique au Conseil d'Administration est dévolu à cet engagement.

2 réunions se sont tenues avec la Ville de Lapoutroie et 3 avec la Ville de Kaysersberg.

- Plusieurs compétiteurs du club ont géré le parking « Carrefour » durant le marché de Noël les 04 et 17 décembre. Ce sont 4 équipes de 6 permanents qui se sont succédées chaque jour sous la houlette d'un responsable de permanence issu du Bureau Exécutif pour chaque demi-journée.
- C'est fièrement qu'un petit groupe de membre a revêtu la tenue du club et pris la raquette pour défiler le 14/07 à Kaysersberg, quelques-uns d'entre eux avaient déjà assuré une présence le 13 au soir à Orbey.
- Le 04/08, une équipe réduite de formateurs s'est mobilisée pour animer la « Journée Multisports » organisée par le CCAS de Kaysersberg en partenariat avec la ville.
- Après l'annulation de la fête du Pays Welche par la Ville de Lapoutroie, le club s'est proposé d'assurer un appui logistique pour la nouvelle fête du Munster, aidant à monter et démonter les infrastructures de la manifestation.
- Bien sûr les membres du Bureau se sont faits un devoir d'honorer les différentes invitations provenant des mairies, que ce soient pour les vœux de la nouvelle année de chaque Maire ou les cérémonies du souvenir où la représentation associative revêt une importance toute particulière : Lapoutroie, Sigolsheim, Kaysersberg, le Linge à Orbey sont autant de lieux de commémoration où nous avons été présents.

✓ Les sorties

Plusieurs sorties ont vu le jour au cours de la saison sportive, touchant un public varié.

▪ Les sorties haut niveau

- Une quinzaine d'adolescents du club ont pu assister à l'entraînement de l'équipe de France de Fed Cup le 09/11. Quelques membres ont même eu la chance de pouvoir suivre les rencontres de la finale le week-end suivant.
- Deux jeunes prometteurs du club ont eu l'opportunité de prendre part au clinic du Trophée Barrisol le 16/09. Ils ont échangé des balles avec les jeunes du Pôle élite alsacien ainsi que des joueurs professionnels engagés dans le tournoi. Ils ont aussi pu assister à un match de double mettant en scène la meilleure paire du tennis alsacien.

▪ Les sorties détente

- Le dimanche de la Pentecôte, les membres du Conseil d'Administration et les entraîneurs du club se sont retrouvés à Europa Park, accompagnés par leurs familles pour une journée relâche.
- Deux autres sorties ont été programmées mais finalement annulées : la patinoire pour cause de fermeture exceptionnelle et la randonnée pédestre pour cause d'intempéries.

✓ Le programme féminin

Dans le cadre du Projet Club, une attention toute particulière a été portée à la pratique des féminines :

- Un atelier de sophrologie intitulé « Alliance-corps-esprit » a été ouvert. Le programme était étalé sur 5 séances de 1h, la dernière devant permettre une mise en application sur le court. Elles ont été nombreuses à suivre ce cursus, déclenchant même une certaine envie du côté des garçons. Le groupe a été encadré par P. SUTTER entre février et avril.
- Le 01/04, la traditionnelle journée de la femme a connu une participation record, réunissant également d'anciennes membres du club venues évoquer leurs bons souvenirs. Elles ont évolué sur les deux complexes du club, profitant des salles le matin et des courts extérieurs l'après-midi.

b. La communication

✓ La communication interne

Elle a fait l'objet d'une restructuration importante dans le souci d'une meilleure efficacité.

▪ Listes de diffusions

Plusieurs listes ont été créées afin de cibler au mieux la communication interne du club : cela va de la liste « Membres » aux listes de compétiteurs, en passant par les listes « Groupes d'entraînement », « formateurs », « commissions »... Ce sont 24 listes différentes qui ont été mises en place.

▪ Newsletters

Depuis janvier, un nouveau format de Newsletter a vu le jour. V. SAULNIER a accompli un travail considérable sur le plan graphique pour les rendre plus attractives et l'organisation des contenus a été complètement repensée. 9 newsletters ont été éditées. Les statistiques d'ouverture montrent un niveau de consultation minimum de 47% en période estivale, s'élevant jusqu'à 72% en période d'activité intense.

▪ Site internet

L'organisation du site et ses contenus ont beaucoup évolué cette année. Les rubriques ont été reprises pour coller au mieux à la nouvelle architecture de l'organisation du club. Un important travail d'archivage a été effectué et des mises à jours nombreuses et régulières ont été opérées. 10 actualités ont été publiées entre janvier et juillet.

▪ Calendrier des manifestations

Comme chaque année, le calendrier des manifestations a été mis en ligne, indiquant les dates importantes pour les animations et la compétition, sans oublier les stages pour la formation.

✓ Les publications

La communication vers l'extérieur constitue désormais un objectif prioritaire du club dans sa volonté d'ouverture.

▪ La presse locale

7 articles sont parus dans les pages régionales des deux quotidiens alsaciens, notamment pour couvrir les animations du club, mais aussi pour annoncer des événements tels que les

« Portes ouvertes » ou les inscriptions. 2 articles ont également été publiés dans les pages sportives pour relater les résultats des tournois organisés par le club et plus particulièrement le déroulement des finales.

- Le compte Facebook

Un compte Facebook a été créé pour favoriser la promotion du club, principalement de ses tournois. Il a permis de diffuser les affiches et de faire partager des événements notables de la vie du club. Ce sont les membres du club qui ont permis la création et l'essor d'un réseau en relayant et en commentant les informations via leurs comptes personnels. 6 publications et une création d'événement ont généré quelques 75 suivis.

- S. RAZAKAFIDY a créé 3 affiches pour les tournois. Une réflexion judicieuse dans les choix graphiques et l'organisation des contenus en font comme toujours un vecteur de communication apprécié des joueurs. Elles contribuent de manière significative au niveau élevé d'inscriptions dans nos épreuves.



4. La commission vie du club

- ✓ Gestion des infrastructures sportives

Une opération de remise en état des courts sans précédent a été engagée dès le printemps.

- Maintenance des courts

Les lignes du Greenset de Kaysersberg ont été repeintes et les poteaux comme le filet ont été changés. Le French Court a bénéficié d'un nettoyage et d'un décompactage en profondeur,

financé en majeure partie par les communes ; les lignes ont également été repeintes. A Lapoutroie, le court a été nettoyé en surface et une remise en état des grillages a mobilisé un temps considérable. En revanche, les bancs ont été retirés pour limiter le phénomène de squat et les dégradations qui en découlent. A Orbey, le gazon synthétique a lui aussi bénéficié d'un nettoyage à sec financé par les communes.

▪ Courts extérieurs de Hachimette

Dès le début de la mandature, une procédure de litige a été ouverte à l'encontre de la société SoftB Tennis avec l'appui des 5 communes qui ont financé le complexe de Hachimette. Le responsable a été rencontré lors d'une réunion d'expertise qui s'est conclue de façon défavorable pour le club, les conclusions en ont immédiatement été dénoncées. Alors que la Ville de Lapoutroie s'est chargée de suivre ce volet de l'affaire, le club prenait contact avec des constructeurs locaux pour explorer les solutions techniques envisageables à « court » terme. Nous avons également impliqué la FFT dans le dossier afin qu'elle puisse jouer un rôle de conseil et de médiateur. Après plusieurs réunions entre les différentes parties, il s'avère que :

- Le constructeur pourra difficilement être mis en défaut ;
- La remise en état à l'identique ne peut pas constituer une solution pérenne ;
- Le club n'est pas en mesure de répondre aux nécessités d'entretien d'une telle surface ;
- Le club n'a jamais été clairement informé des conditions d'entretien de ces courts ;
- Il y a eu un défaut flagrant d'information des villes et du club sur les spécificités de ce revêtement mais il n'y a aucun écrit le prouvant ;
- Il faut envisager une transformation de la surface de jeu ;
- Le coût de la transformation avoisine les 40000€.

Une phase de négociation est désormais engagée pour réunir le financement.

✓ Aménagement et entretien des sites

Un club qui évolue sur 4 sites géographiques distincts nécessite un entretien régulier. C'est la tâche de tous les membres de l'association.

- **Planning de service**
Le règlement intérieur mentionne désormais la mise en place d'un planning de service. Ce dernier concerne tout particulièrement les membres des groupes d'entraînement qui occupent le site de Hachimette de façon extrêmement régulière. Il a été demandé à chaque groupe d'assurer le nettoyage complet du site sur une semaine du calendrier. Le nombre de groupe permet de couvrir l'intégralité de la période d'entraînement. Les formateurs sont chargés de superviser la mise en œuvre du planning.
- **Ménage de printemps**
L'ensemble des membres du club a été mobilisé le 22/04 pour une journée de travaux sur les différents sites du club. Les compétiteurs des équipes avaient obligation de répondre présent. Les absents gardaient la possibilité d'anticiper ou de rattraper leur temps de service. 75 personnes se sont finalement investies dans les différents travaux proposés. Hormis la remise en état des courts, des locaux et des abords pour la reprise des activités extérieures, des tâches particulières ont été menées cette année. Ainsi, l'étanchéité de la toiture de l'abri de jardin à Kaysersberg a été reprise, un marquage au sol a été tracé au niveau du mur d'entraînement à Hachimette, le stockage dans le club house de foot a été totalement réorganisé et un débroussaillage du périmètre du court d'Orbey a été mené à bien.
- **Plan d'aménagement pluriannuel**
Il s'agit d'un document de 4 pages qui à l'issue d'un état des lieux, émet une série de préconisations en terme de travaux ou d'acquisition d'équipements. Il concerne les courts et autres équipements sportifs du club, les salles de vie, les espaces de stockage ainsi que les voies d'accès.

✓ **Services**

- Des permanences régulières des élus ont été programmées pour permettre aux membres de se fournir en jetons d'éclairage.
- La gestion de la cordeuse a été réorganisée pour répondre au mieux aux besoins des membres et assurer un suivi rigoureux du stock de cordages.
- La salle de fitness a été mise à la réservation en ligne sur ADOC pour en faciliter l'accès aux membres.

✓ Partenaires du club

- Un meilleur ciblage des équipementiers sportifs du club a été opéré. Il a été décidé de confier l'intégralité des commandes de balles à la société Court Annexe. Un projet de réassort textile pour les polos des équipes a été mené avec la société Décathlon, seul le flochage a été confié à un autre prestataire pour des raisons d'économie.
- En ce qui concerne les sponsors et les donateurs du club, P. SUTTER a accompli un travail minutieux de prise de contact afin que la relation soit interactive. Ce sont désormais 33 partenaires économiques qui accompagnent le club dans son fonctionnement.

✓ Accès

- Le club a fait le choix d'ouvrir ses équipements à d'autres structures. C'est notamment le cas de l'office du tourisme de la vallée de Kaysersberg qui dispose d'une formule de réservation sur l'intégralité des courts du club. Dans le même cadre, des formules plus restreintes ont été mises en place pour les campings de Kaysersberg et d'Orbey. Par le biais du sponsoring, certaines structures touristiques privées peuvent également être autorisées à utiliser les terrains de tennis.
- Par souci de solidarité avec les clubs de tennis voisins, le club met à leur disposition ses infrastructures couvertes en cas d'intempéries en période de tournoi ou de championnat à titre gracieux. Des créneaux payants sont également réservés pour les entraînements hivernaux. En 2017, 3 créneaux ont été réservés à 2 clubs du secteur, avec l'engagement que cela ne prive pas nos membres de leur capacité de réservation.
- C'est une véritable chasse qui a été ouverte pour reconstituer le stock de clés du club. Ces clés sécurisées sont très chères et la réserve initiale est arrivée à l'épuisement. Il a donc fallu reprendre contact avec tous les anciens membres du club en possession d'un précieux cézame et poser des rendez-vous pour la restitution en échange du remboursement de la caution. Cela a bien sûr eu des effets sur la trésorerie du club. Cela permet de gérer les arrivées des nouveaux membres, mais cette opération devra être renouvelée et certaines amplifiée sous peine de devoir réinvestir dans la fabrication de clés.

II. RESULTAT FINANCIER

1. Les dépenses

| CHAPITRES BUDGETAIRES | DEPENSES |
|-----------------------|----------|
| FONCTIONNEMENT | 25105,6 |
| COMPETITION | 5312,6 |
| FORMATION | 17618,65 |
| MANIFESTATIONS | 2395,88 |
| ACTIONS PROJET CLUB | 17402,79 |
| TOTAL | 67835,52 |

✓ Postes importants

- Au niveau du fonctionnement, les dépenses les plus significatives concernent les fluides 4839.57€, les licences 4575€ et les frais de maintenance 2265.29€.
- Au niveau de la compétition, les frais liés à l'organisation des tournois s'élèvent à 3439.60€ et le coût des championnats s'élève à 1338€
- Au niveau de la formation, les frais liés à l'encadrement se montent à 15468.31€, 1715€ ont été consacrés à l'organisation des stages et 1277.34€ à l'acquisition de matériel pédagogique.
- Au niveau des manifestations, les repas de groupes représentent un volume de 503.79€ et les vins d'honneur ont généré une dépense de 405.67€.
- Les moyens financiers mis au service de Projet Club se répartissent en grande partie sur le plan d'aménagement pour 9132.01€, le projet textile pour 2355.70€ et le financement du voyage à Bercy pour 4506€.

✓ Investissements

Le club a fait le choix de se doter de certains équipements nécessaires à son fonctionnement et à sa maintenance :

- Des parasols 527.56€
- Un serveur informatique 543.70€
- Un souffleur pour les courts couverts 359€
- Des balais pour le French Court 129.60€
- Un débroussilleur 547€

2. Les recettes

| CHAPITRES BUDGETAIRES | RECETTES |
|-----------------------|----------|
| FONCTIONNEMENT | 37946.98 |
| COMPETITION | 3996 |
| FORMATION | 14610 |
| MANIFESTATIONS | 2231 |
| ACTIONS PROJET CLUB | 9084.53 |
| TOTAL | 67868.51 |

✓ Ressources principales

- Au niveau du fonctionnement, les principales recettes enregistrées concernent les cotisations membres 14203€, les ventes et locations 4288€.
- Au niveau de la compétition, les droits d'engagement des tournois assurent l'intégralité des recettes avec 3996€.
- Au niveau de la formation, la participation des membres s'élève à 9455€, et les stages rapportent 1155€.
- Au niveau des manifestations, la participation des membres représente 665€.
- Au niveau des retours liés au Projet Club, la vente des premiers équipements textiles a rapporté 315€.

✓ Sponsoring et donations

Les partenaires économiques du club se sont massivement mobilisés cette année avec un montant record de 2565€ réunis par les donateurs et 700€ versés par les partenaires financiers.

Le Tennis Club de Fréland a transmis un patrimoine financier de 7434.29€ suite à sa dissolution.

✓ Subventions et aides diverses

Les villes nous ont également apporté un soutien de taille en plus de leur implication dans la maintenance des complexes du club :

- Orbey a versé 362€
- Kayzersberg qui héberge le siège social du club nous alloué 4720€ de fonctionnement et 4000€ au titre du Projet du club.

Enfin le Conseil département nous a accordé une aide de 1035€.

✓ Actions rémunératrices

Les permanences du marché de Noël ont rapporté 1566€ alors que la présence à la fête du Pays Welche amène une recette de 50€.

3. Les opérations différées

✓ Créances reportées

11490.56€ de dépenses doivent être débités sur les comptes du club au-delà de la date d'arrêt des comptes. Les plus grands montants concernent les acomptes du voyage à Bercy pour 2008€, du matériel d'entretien des courts pour 2578.64€, des balles pour 660€, un appareil photo numérique pour 698.79€

✓ Crédits en attente

9406€ sont en attente d'encaissement, il s'agit principalement des subventions provenant la Ville de Kaysersberg-Vignoble.

4. Bilan et solde

✓ Balance budgétaire

L'exercice financier de l'année 2016/2017 est clôturé sur un excédent de 32.99€.

✓ Fonds propres

Les fonds propres du club pour la suite de ses activités s'élèvent désormais à 27029.73€.

III. PROJET CLUB

1. Structure du projet

Le Projet Club est un document évolutif rédigé pour une période de 4 ans. Il définit les contours de l'esprit insufflé par la politique qui sera menée par l'équipe dirigeante. Il prend son point de départ sur un diagnostic concernant la situation du club dans son fonctionnement interne, mais aussi son intégration dans le paysage associatif local et son positionnement parmi les clubs de tennis du département et de la ligue.

✓ Domaines d'action

Le projet est construit autour d'axes de travail considérés comme fondamentaux aux vues du diagnostic. Ils sont au nombre de 7 :

- La gouvernance
- Le fonctionnement
- La formation
- La compétition
- L'animation
- La communication
- Les infrastructures

✓ Objectifs

Chacun des axes s'est vu attribué 3 objectifs à atteindre pour la fin de la mandature. Ils sont ensuite déclinés par des actions à mettre en oeuvre et moyens à allouer. Ces actions et ces moyens sont envisagés sur la durée d'une saison sportive et sont donc appelés à être remplacés par d'autres ou prolongés selon le fait que l'objectif soit atteint ou différé dans le temps.

2. Actions du projet

Ainsi, le volet concernant la saison sportive 2017, intitulé « Programme prioritaire » délimite un champ de 50 actions réparties entre les différents domaines.

✓ Actions menées à terme

| Domaines d'actions | Statistiques |
|--------------------|--------------|
| Gouvernance | 3/6 |
| Fonctionnement | 6/10 |
| Formation | 3/7 |
| Compétition | 5/8 |
| Animation | 5/8 |
| Communication | 3/4 |
| Infrastructures | 4/7 |

✓ Actions engagées à poursuivre

| Domaines d'actions | Statistiques |
|--------------------|--------------|
| Gouvernance | 2/6 |
| Fonctionnement | 3/6 |
| Formation | 4/7 |
| Compétition | 3/8 |
| Animation | 3/8 |
| Communication | 1/4 |
| Infrastructures | 3/7 |

3. Evaluation du projet

Pour chaque axe et pour chaque saison sportive, un critère d'évaluation chiffrée est défini et annoncé avant la validation du Projet en assemblée générale ordinaire. Il s'agit de se montrer ambitieux sans pour autant vouloir atteindre une perfection absolue. Il s'agit surtout de se montrer sincère et que l'évaluation constitue un réel défi à la fois pour les dirigeants mais aussi les membres du club qui doivent s'en emparer. C'est pourquoi ces critères doivent les concerner directement.

Pour 2017, les critères ciblent le taux de présence des élus en réunion, la participation à l'entretien du club par les groupes d'entraînement, l'assiduité à l'entraînement, la présence des membres dans les tournois du club, la participation aux animations, le nombre de contacts extérieurs au compte Facebook et le niveau de réservation des courts extérieurs sur les autres sites du club que le complexe couvert.